

# ***La struttura produttiva e il mercato del lavoro in provincia di Pavia (parte 2)***

## ***I materiali aggiuntivi***

***L'analisi di dettaglio dei dati ISTAT relativi alle unità locali e ai relativi addetti con il dettaglio dei lavoratori dipendenti***

## **Note di lettura**

*Abbiamo scelto di raccogliere in questa parte un insieme corposo di materiali che costituiscono una fonte ineludibile per l'analisi delle dinamiche in atto nel sistema produttivo e nel mercato del lavoro della provincia di Pavia. In questa parte saranno utilizzate informazioni tratte dal Registro Statistico delle Imprese Attive (ASIA) rielaborate e diffuse dall'Istat. La disponibilità di dati relativi alle unità locali delle imprese, agli addetti e, in particolare, agli addetti alle dipendenze, con un dettaglio di definizione delle attività economiche assai ampio, offre uno spaccato prezioso per leggere le trasformazioni in atto. Certo, rispetto ad altre fonti che abbiamo utilizzato nella parte generale della ricerca, ove alcuni indicatori aggiornati alla fine del 2020, i dati scontano un certo ritardo. Ad oggi, aprile 2021, leggere e commentare dati del 2018 o, come nel caso dei lavoratori dipendenti del 2017, può sembrare un limite. Ma la qualità dei dati considerati ci suggerisce di superare questo leggero scarto temporale a favore di un dettaglio altrimenti non osservabile. Ed inoltre, proprio perché sono materiali di lavoro, possono essere facilmente aggiornati per un futuro riutilizzo. Ma per quello a cui sono destinati la dimensione osservata nel 2018 non è significativamente diversa da quella che leggeremo per il 2019 e, presumibilmente, stante le misure adottate per contrastare la pandemia economica, anche per il 2020. Quello che viene rappresentato è l'ordine di grandezza e a quello possiamo riferirci per ragionare sulla composizione dell'occupazione nei singoli comparti e, quindi, sulla rappresentanza.*

*Partendo dalla analisi dettagliata della dinamica delle unità locali delle imprese, ovvero alle sedi produttive effettivamente operanti in provincia di Pavia. Lo stesso livello di indagine viene successivamente proposto per i soli lavoratori dipendenti delle unità locali localizzate in provincia di Pavia, che rappresentano un riferimento ineludibile per l'azione di rappresentanza sindacale. Un approfondimento viene dedicato ad osservare le trasformazioni negli anni dal 2012 al 2018 che ci conduce ad evidenziare le attività economiche che si segnalano per un maggiore saldo attivo dei dipendenti e quelle che, invece, presentano una dinamica decisamente negativa. Insomma, è tanta roba che richiede uno sforzo di lettura, comparto per comparto, che va ben oltre i sintetici commenti riportati nel testo e che dà senso a questo lavoro di raccolta ed elaborazione dei dati.*

## **Indice**

### 1) Le unità locali delle imprese attive in provincia di Pavia. (2018)

*1.1 Le unità locali delle imprese attive per gruppo di attività economica e per classi di addetti*

*1.2 Gli addetti delle unità locali per gruppo di attività economica e per classi di addetti*

*1.3 Il confronto 2012-2018 per gli addetti alle unità locali delle imprese*

### 2) I lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese in provincia di Pavia

*2.1 Le caratteristiche dei lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese (2017)*

*2.2 Il confronto 2012-2017 per i dipendenti delle unità locali delle imprese*

## **La analisi dei dati ISTAT relative alle imprese, alle unità locali e ai relativi addetti con il dettaglio dei lavoratori dipendenti**

In questa parte saranno utilizzate informazioni tratte dal Registro Statistico delle Imprese Attive (ASIA) rielaborate e diffuse dall'Istat. Il Registro è costituito dalle unità economiche che esercitano arti e professioni nelle attività industriali, commerciali e dei servizi alle imprese e alle famiglie e fornisce, tra le altre, informazioni sulla struttura delle imprese e delle loro unità locali, distinte per attività economica, classi di addetti (dipendenti e indipendenti) di tali unità. Dal campo d'osservazione sono escluse le attività economiche private relative alla "Agricoltura, silvicoltura e pesca" (sezione A della classificazione ATECO) ed alcune attività marginali<sup>1</sup>.

Ovviamente non rientrano nel campo di osservazione del Registro ASIA tutte le attività delle pubbliche amministrazioni, sia quelle centrali che quelle locali.

Il Registro è aggiornato annualmente attraverso un processo di integrazione di informazioni provenienti sia da fonti amministrative, gestite da enti pubblici o da società private sia da fonti statistiche. La sua regolare tenuta garantisce l'aggiornamento nel tempo del complesso delle unità economiche attive, assicurando una fonte ufficiale di dati, che tuttavia sconta un certo ritardo nella pubblicazione.

Il Registro contiene informazioni relative all'impresa, secondo i caratteri contenuti nel registro Asia-imprese, al lavoratore (caratteri demografici come il sesso, l'età, il luogo di nascita) e contiene le principali caratteristiche del rapporto di lavoro, differenziate a seconda della tipologia di lavoro svolto dal lavoratore all'interno dell'impresa. In particolare, la tipologia occupazionale è distinta in interna, dipendente e indipendente, ed esterna quando il lavoratore partecipa al processo produttivo attraverso forme di lavoro remunerato con contratti di collaborazione o è somministrato (ex-interinali). L'occupazione è misurata in termini di posizioni lavorative totali in media annua, calcolate sulla base delle presenze settimanali del lavoratore.

---

<sup>1</sup>Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria (sezione O); attività di organizzazioni associative (divisione 94); attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze (sezione T); organizzazioni ed organismi extraterritoriali (sezione U); le unità classificate come istituzioni pubbliche e istituzioni private non profit.

Ad oggi (gennaio 2021) sono disponibili informazioni relative all'anno 2018 e al 2017, per alcuni aspetti di dettaglio come quelli riferiti all'analisi dei lavoratori dipendenti. Ciò nonostante, in particolare per l'analisi delle caratteristiche del lavoro alle dipendenze, siamo in presenza di una fonte che offre una serie di informazioni, assai preziose, altrimenti non disponibili.

#### 1) Le unità locali delle imprese attive in provincia di Pavia. (2018)

Portiamo la nostra osservazione alle unità locali delle imprese localizzate nella provincia di Pavia. Le imprese, infatti, possono essere istituite ed operare in unico luogo, ovvero in luoghi diversi mediante varie unità locali. Le varie unità locali, create nella stessa o in diverse province, assumono rilevanza giuridica diversa a seconda delle funzioni che vengono loro attribuite dall'imprenditore. In pratica gli operatori economici adottano liberamente varie definizioni: filiale, succursale, agenzia, ufficio di rappresentanza, deposito, magazzino, negozio, ecc..<sup>2</sup>

Come si può osservare per lo stesso campo di attività private che stiamo osservando, che non comprende l'agricoltura e tutto il pubblico impiego, nel 2018, si contano 36.954 imprese che, in provincia di Pavia operano con 40.093 unità locali.

##### *1.1 Le unità locali delle imprese attive per gruppo di attività economica e per classi di addetti*

Le 40.093 unità locali delle imprese attive sono in larga parte attribuibili al complesso variegato delle attività del terziario cui sono dedite 31.430 unità (78,4% del totale) a fronte di 8.663 unità locali di imprese attive nel complesso delle attività industriali (21,6%).

Le unità locali delle imprese attive in provincia di Pavia si concentrano in una serie di aggregati di attività dei quali i più consistenti sono le attività del commercio (9.098 sedi, pari al 22,7% del totale), dell'insieme delle "attività professionali, scientifiche e tecniche (6.321

---

<sup>2</sup>Secondo la definizione ISTAT (ai fini del Censimento), unità locale è l'impianto (o corpo di impianti) situato in un dato luogo e variamente denominato (stabilimento, laboratorio, negozio, ristorante, albergo, bar, ufficio, studio professionale, ecc.) in cui viene effettuata la produzione o la distribuzione di beni o la prestazione di servizi.

unità locali, 15,8%), delle costruzioni (4.797, 12%), della sanità e assistenza sociale privata (3.779 unità locali, 9,4%) e delle attività manifatturiere (3.621 sedi, pari al 9% del totale).

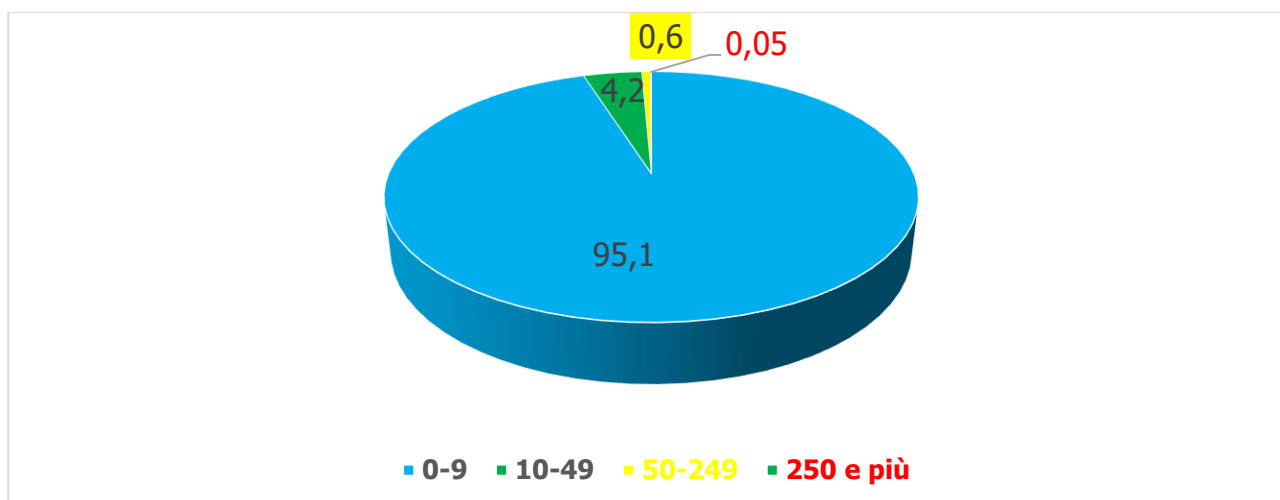
Tabella 1. Unità locali delle imprese attive per sezione di attività economica.  
Provincia di Pavia. Anno 2018

Classe di addetti	0-9	10-49	50-249	250 e più	totale
B: estrazione di minerali da cave e miniere	20	4	..	..	24
C: attività manifatturiere	2959	552	101	9	3621
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	65	12	2	..	79
E: fornitura di acqua reti fognarie, gestione dei rifiuti	110	24	8	..	142
F: costruzioni	4653	136	8	..	4797
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparaz. di auto e moto	8756	316	25	1	9098
H: trasporto e magazzinaggio	1001	133	26	2	1162
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2500	147	9	..	2656
J: servizi di informazione e comunicazione	934	35	5	..	974
K: attività finanziarie e assicurative	1163	56	1	..	1220
L: attività immobiliari	1720	1	..	..	1721
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	6263	55	2	1	6321
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	1178	93	31	3	1305
P: istruzione	304	12	1	..	317
Q: sanità e assistenza sociale	3667	76	30	6	3779
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	640	18	2	..	660
S: altre attività di servizi	2190	25	2	..	2217
<b>Totale</b>	<b>38123</b>	<b>1695</b>	<b>253</b>	<b>22</b>	<b>40093</b>

Fonte: Istat

Guardando ora alle dimensioni delle unità locali delle imprese, distinte per classi di addetti, possiamo osservare come la gran parte, 38.123 unità, rientra nella classe di addetti da 0 a 9 mentre le piccole unità produttive, con dai 10 a 49 addetti, sono 1.695, le unità locali con più di 50 addetti sono 275 e, di queste, solo 22 contano più di 250 addetti.

Tavola 1. Unità locali delle imprese per classi di addetti



Nella tabella che segue sono rappresentate le unità locali delle imprese attive in provincia di Pavia suddivise per classi di dimensioni degli addetti e per divisioni e gruppi di attività economica, ovvero la seconda e la terza cifra della classificazione ATECO che permette di distinguere in modo più dettagliato le attività in esame.

Per una corretta lettura della tabella giova considerare, ad esempio, che il codice 10: industrie alimentari, quindi la divisione 10, comprende – ovvero assomma – tutti i codici con tre cifre, quindi i gruppi di attività economica, che iniziano con 10 e che vanno dal 101: lavorazione e conservazione della carne al 109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali.

Tabella 2. Unità locali delle imprese attive per divisione e gruppo di attività economica. Provincia di Pavia. Anno 2018

Classe di addetti	0-9	10-49	50-249	250 e più	totale
06: estrazione di petrolio greggio e di gas naturale	2	..	..	..	2
062: estrazione di gas naturale	2	..	..	..	2
08: altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere	18	4	..	..	22
081: estrazione di pietra, sabbia e argilla	17	4	..	..	21
089: estrazione di minerali da cave e miniere nca	1	..	..	..	1
10: industrie alimentari	297	48	12	1	358
101: lavorazione e conservazione di carne e produzione di prodotti a base di carne	24	4	1	..	29
102: lavorazione e conservazione di pesce, crostacei e molluschi	1	..	..	..	1
103: lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi	2	4	..	..	6

104: produzione di oli e grassi vegetali e animali	2	1	..	..	3
105: industria lattiero-casearia	7	4	1	1	13
106: lavorazione delle granaglie, produzione di amidi e di prodotti amidacei	16	7	4	..	27
107: produzione di prodotti da forno e farinacei	204	15	1	..	220
108: produzione di altri prodotti alimentari	39	8	4	..	51
109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali	2	5	1	..	8
11: industria delle bevande	24	7	1	..	32
110: industria delle bevande	24	7	1	..	32
13: industrie tessili	53	20	3	..	76
131: preparazione e filatura di fibre tessili	5	1	..	..	6
132: tessitura	1	..	..	..	1
133: finissaggio dei tessuti	6	5	..	..	11
139: altre industrie tessili	41	14	3	..	58
14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia	107	10	..	..	117
141: confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia	87	7	..	..	94
142: confezione di articoli in pelliccia	7	..	..	..	7
143: fabbricazione di articoli di maglieria	13	3	..	..	16
15: fabbricazione di articoli in pelle e simili	186	36	5	1	228
151: preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, pelletteria e selleria, preparazione e tintura di pellicce	24	2	1	..	27
152: fabbricazione di calzature	162	34	4	1	201
16: industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio	164	5	3	..	172
161: taglio e piallatura del legno	16	..	..	..	16
162: fabbricazione di prodotti in legno, sughero, paglia e materiali da intreccio	148	5	3	..	156
17: fabbricazione di carta e di prodotti di carta	25	7	2	..	34
171: fabbricazione di pasta-carta, carta e cartone	2	..	..	..	2
172: fabbricazione di articoli di carta e cartone	23	7	2	..	32
18: stampa e riproduzione di supporti registrati	101	4	..	..	105
181: stampa e servizi connessi alla stampa	100	4	..	..	104
182: riproduzione di supporti registrati	1	..	..	..	1
19: fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	2	1	..	1	4
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	2	1	..	1	4
20: fabbricazione di prodotti chimici	30	26	8	1	65
201: fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie	9	13	2	..	24
202: fabbricazione di agrofarmaci e di altri prodotti chimici per l'agricoltura	..	1	1	..	2
203: fabbricazione di pitture, vernici e smalti, inchiostri da stampa e adesivi sintetici	6	2	1	1	10
204: fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici	8	4	2	..	14
205: fabbricazione di altri prodotti chimici	7	6	2	..	15
21: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici	2	5	6	..	13



211: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base	2	4	1	..	7
212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici	..	1	5	..	6
22: fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	89	35	10	..	134
221: fabbricazione di articoli in gomma	27	6	1	..	34
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche	62	29	9	..	100
23: fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	119	20	4	..	143
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro	18	1	..	..	19
232: fabbricazione di prodotti refrattari	..	1	1	..	2
233: fabbricazione di materiali da costruzione in terracotta	3	4	..	..	7
234: fabbricazione di altri prodotti in porcellana e in ceramica	4	4	..	..	8
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso	28	4	2	..	34
237: taglio, modellatura e finitura di pietre	56	2	..	..	58
239: fabbricazione di prodotti abrasivi e di prodotti in minerali non metalliferi nca	10	4	1	..	15
24: metallurgia	24	8	4	..	36
241: siderurgia	7	2	..	..	9
242: fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio esclusi quelli in acciaio colato	2	..	1	..	3
243: fabbricazione di altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio	1	2	..	..	3
244: produzione di metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi, trattamento dei combustibili nucleari	3	2	1	..	6
245: fonderie	11	2	2	..	15
25: fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)	665	121	10	..	796
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	239	24	1	..	264
252: fabbricazione di cisterne, serbatoi, radiatori e contenitori in metallo	..	4	..	..	4
253: fabbricazione di generatori di vapore, esclusi i contenitori in metallo per caldaie per il riscaldamento centrale ad acqua calda	2	..	..	..	2
254: fabbricazione di armi e munizioni	1	..	..	..	1
255: fucinatura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli, metallurgia delle polveri	6	2	..	..	8
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale	255	60	2	..	317
257: fabbricazione di articoli di coltelleria, utensili e oggetti di ferramenta	44	8	..	..	52
259: fabbricazione di altri prodotti in metallo	118	23	7	..	148
26: fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi	42	12	4	..	58
261: fabbricazione di componenti elettronici e schede elettroniche	10	5	..	..	15
263: fabbricazione di apparecchiature per le telecomunicazioni	7	1	..	..	8
264: fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo audio e video	5	..	..	..	5
265: fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione, orologi	12	3	3	..	18
266: fabbricazione di strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche	4	2	1	..	7
267: fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche	4	1	..	..	5
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	65	27	4	1	97

271: fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	19	7	1	..	27
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio	6	2	1	..	9
274: fabbricazione di apparecchiature per illuminazione	9	8	..	1	18
275: fabbricazione di apparecchi per uso domestico	4	2	..	..	6
279: fabbricazione di altre apparecchiature elettriche	27	8	2	..	37
28: fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	253	111	23	3	390
281: fabbricazione di macchine di impiego generale	14	11	2	3	30
282: fabbricazione di altre macchine di impiego generale	85	39	11	..	135
283: fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	13	2	2	..	17
284: fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili	31	7	1	..	39
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	110	52	7	..	169
29: fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	9	3	..	..	12
291: fabbricazione di autoveicoli	1	1	..	..	2
292: fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	1	1	..	..	2
293: fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli e loro motori	7	1	..	..	8
30: fabbricazione di altri mezzi di trasporto	10	2	..	..	12
301: costruzione di navi e imbarcazioni	4	1	..	..	5
302: costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario	1	..	..	..	1
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi	2	..	..	..	2
309: fabbricazione di mezzi di trasporto nca	3	1	..	..	4
31: fabbricazione di mobili	44	1	..	..	45
310: fabbricazione di mobili	44	1	..	..	45
32: altre industrie manifatturiere	304	10	..	1	315
321: fabbricazione di gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, lavorazione delle pietre preziose	80	5	..	..	85
322: fabbricazione di strumenti musicali	9	..	..	..	9
323: fabbricazione di articoli sportivi	4	1	..	..	5
324: fabbricazione di giochi e giocattoli	2	..	..	..	2
325: fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	182	2	..	1	185
329: industrie manifatturiere nca	27	2	..	..	29
33: riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	344	33	2	..	379
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature	295	22	1	..	318
332: installazione di macchine ed apparecchiature industriali	49	11	1	..	61
35: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	65	12	2	..	79
351: produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica	49	5	1	..	55
352: produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	15	7	1	..	23
353: fornitura di vapore e aria condizionata	1	..	..	..	1
36: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	10	4	1	..	15
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	10	4	1	..	15
37: gestione delle reti fognarie	17	3	1	..	21

370: gestione delle reti fognarie	17	3	1	..	21
38: attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti recupero dei materiali	66	14	6	..	86
381: raccolta dei rifiuti	18	4	3	..	25
382: trattamento e smaltimento dei rifiuti	10	3	1	..	14
383: recupero dei materiali	38	7	2	..	47
39: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	17	3	..	..	20
390: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	17	3	..	..	20
41: costruzione di edifici	916	32	1	..	949
411: sviluppo di progetti immobiliari	18	..	..	..	18
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	898	32	1	..	931
42: ingegneria civile	24	8	2	..	34
421: costruzione di strade e ferrovie	13	3	1	..	17
422: costruzione di opere di pubblica utilità	5	3	1	..	9
429: costruzione di altre opere di ingegneria civile	6	2	..	..	8
43: lavori di costruzione specializzati	3713	96	5	..	3814
431: demolizione e preparazione del cantiere edile	67	5	1	..	73
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	1415	68	4	..	1487
433: completamento e finitura di edifici	2123	16	..	..	2139
439: altri lavori specializzati di costruzione	108	7	..	..	115
45: commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	1068	50	..	..	1118
451: commercio di autoveicoli	247	24	..	..	271
452: manutenzione e riparazione di autoveicoli	643	16	..	..	659
453: commercio di parti e accessori di autoveicoli	110	9	..	..	119
454: commercio, manutenzione e riparazione di motocicli e relative parti ed accessori	68	1	..	..	69
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	3062	110	9	..	3181
461: intermediari del commercio	1705	..	..	..	1705
462: commercio all'ingrosso di materie prime agricole e di animali vivi	127	6	..	..	133
463: commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, bevande e prodotti del tabacco	235	23	1	..	259
464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale	309	20	1	..	330
465: commercio all'ingrosso di apparecchiature ict	65	8	1	..	74
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	212	10	..	..	222
467: commercio all'ingrosso specializzato di altri prodotti	345	36	4	..	385
469: commercio all'ingrosso non specializzato	64	7	2	..	73
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	4626	156	16	1	4799
471: commercio al dettaglio in esercizi non specializzati	302	86	14	1	403
472: commercio al dettaglio di prodotti alimentari, bevande e tabacco in esercizi specializzati	863	..	1	..	864
473: commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati	133	1	..	..	134
474: commercio al dettaglio di apparecchiature informatiche e per le telecomunicazioni (ict) in esercizi specializzati	93	..	..	..	93
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	500	16	1	..	517
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati	335	5	..	..	340

477: commercio al dettaglio di altri prodotti in esercizi specializzati	1569	44	..	..	1613
478: commercio al dettaglio ambulante	670	1	..	..	671
479: commercio al dettaglio al di fuori di negozi, banchi e mercati	161	3	..	..	164
49: trasporto terrestre e trasporto mediante condotte	712	83	7	1	803
491: trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)	2	..	..	1	3
492: trasporto ferroviario di merci	2	..	..	..	2
493: altri trasporti terrestri di passeggeri	241	13	3	..	257
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco	467	69	4	..	540
495: trasporto mediante condotte	..	1	..	..	1
51: trasporto aereo	2	1	..	..	3
511: trasporto aereo di passeggeri	2	1	..	..	3
52: magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti	133	30	15	1	179
521: magazzinaggio e custodia	19	9	1	..	29
522: attività di supporto ai trasporti	114	21	14	1	150
53: servizi postali e attività di corriere	154	19	4	..	177
531: attività postali con obbligo di servizio universale	143	14	4	..	161
532: altre attività postali e di corriere	11	5	..	..	16
55: alloggio	122	9	..	..	131
551: alberghi e strutture simili	60	8	..	..	68
552: alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	58	1	..	..	59
553: aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	2	..	..	..	2
559: altri alloggi	2	..	..	..	2
56: attività dei servizi di ristorazione	2378	138	9	..	2525
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	1149	89	1	..	1239
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	91	23	5	..	119
563: bar e altri esercizi simili senza cucina	1138	26	3	..	1167
58: attività editoriali	36	2	..	..	38
581: edizione di libri, periodici ed altre attività editoriali	35	2	..	..	37
582: edizione di software	1	..	..	..	1
59: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore	24	2	..	..	26
591: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	15	2	..	..	17
592: attività di registrazione sonora e di editoria musicale	9	..	..	..	9
60: attività di programmazione e trasmissione	4	..	..	..	4
601: trasmissioni radiofoniche	3	..	..	..	3
602: attività di programmazione e trasmissioni televisive	1	..	..	..	1
61: telecomunicazioni	34	5	1	..	40
611: telecomunicazioni fisse	2	3	1	..	6
612: telecomunicazioni mobili	1	..	..	..	1
619: altre attività di telecomunicazione	31	2	..	..	33
62: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	538	18	4	..	560
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	538	18	4	..	560
63: attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici	298	8	..	..	306
631: elaborazione dei dati, hosting e attività connesse, portali web	254	8	..	..	262

639: altre attività dei servizi d'informazione	44	..	..	..	44
64: attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	257	48	1	..	306
641: intermediazione monetaria	216	48	1	..	265
642: attività delle società di partecipazione (holding)	26	..	..	..	26
649: altre attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	15	..	..	..	15
65: assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)	3	3	..	..	6
651: assicurazioni	3	3	..	..	6
66: attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative	903	5	..	..	908
661: attività ausiliarie dei servizi finanziari, (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	311	..	..	..	311
662: attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione	592	5	..	..	597
68: attività immobiliari	1720	1	..	..	1721
681: compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	249	..	..	..	249
682: affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing	1031	..	..	..	1031
683: attività immobiliari per conto terzi	440	1	..	..	441
69: attività legali e contabilità	2077	30	1	..	2108
691: attività degli studi legali	1062	5	..	..	1067
692: contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale e del lavoro	1015	25	1	..	1041
70: attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	496	4	..	..	500
701: attività di direzione aziendale	8	..	..	..	8
702: attività di consulenza gestionale	488	4	..	..	492
71: attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi tecniche	1906	11	..	1	1918
711: attività degli studi di architettura, ingegneria ed altri studi tecnici	1820	5	..	..	1825
712: collaudi ed analisi tecniche	86	6	..	1	93
72: ricerca scientifica e sviluppo	116	3	..	..	119
721: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	105	3	..	..	108
722: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche	11	..	..	..	11
73: pubblicità e ricerche di mercato	125	..	..	..	125
731: pubblicità	103	..	..	..	103
732: ricerche di mercato e sondaggi di opinione	22	..	..	..	22
74: altre attività professionali, scientifiche e tecniche	1362	6	1	..	1369
741: attività di design specializzate	261	1	..	..	262
742: attività fotografiche	101	..	..	..	101
743: traduzione e interpretariato	58	..	..	..	58
749: altre attività professionali, scientifiche e tecniche nca	942	5	1	..	948
75: servizi veterinari	181	1	..	..	182
750: servizi veterinari	181	1	..	..	182
77: attività di noleggio e leasing operativo	66	6	..	..	72
771: noleggio di autoveicoli	9	..	..	..	9
772: noleggio di beni per uso personale e per la casa	10	..	..	..	10
773: noleggio di altre macchine, attrezzature e beni materiali	45	5	..	..	50

774: concessione dei diritti di sfruttamento di proprietà intellettuale e prodotti simili (escluse le opere protette dal copyright)	2	1	..	..	3
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	55	11	11	3	80
781: attività di agenzie di collocamento	5	..	..	..	5
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	50	11	11	3	75
79: attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	71	1	..	..	72
791: attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	51	1	..	..	52
799: altri servizi di prenotazione e attività connesse	20	..	..	..	20
80: servizi di vigilanza e investigazione	30	7	4	..	41
801: servizi di vigilanza privata	15	5	4	..	24
802: servizi connessi ai sistemi di vigilanza	6	..	..	..	6
803: servizi investigativi privati	9	2	..	..	11
81: attività di servizi per edifici e paesaggio	475	47	11	..	533
811: servizi integrati di gestione agli edifici	14	1	1	..	16
812: attività di pulizia e disinfestazione	289	43	9	..	341
813: cura e manutenzione del paesaggio	172	3	1	..	176
82: attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	481	21	5	..	507
821: attività di supporto per le funzioni d'ufficio	53	1	..	..	54
822: attività dei call center	3	1	1	..	5
823: organizzazione di convegni e fiere	25	1	..	..	26
829: servizi di supporto alle imprese nca	400	18	4	..	422
85: istruzione	304	12	1	..	317
851: istruzione prescolastica	15	..	1	..	16
852: istruzione primaria	2	2	..	..	4
853: istruzione secondaria	14	4	..	..	18
854: istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria	3	..	..	..	3
855: altri servizi di istruzione	254	6	..	..	260
856: attività di supporto all'istruzione	16	..	..	..	16
Q: sanità e assistenza sociale	3667	76	30	6	3779
86: assistenza sanitaria	3450	12	6	3	3471
861: servizi ospedalieri	12	2	5	3	22
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici	2116	4	1	..	2121
869: altri servizi di assistenza sanitaria	1322	6	..	..	1328
87: servizi di assistenza sociale residenziale	109	40	17	1	167
871: strutture di assistenza infermieristica residenziale	12	10	4	..	26
872: strutture di assistenza residenziale per persone affette da ritardi mentali, disturbi mentali o che abusano di sostanze stupefacenti	6	7	..	..	13
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	73	16	10	1	100
879: altre strutture di assistenza sociale residenziale	18	7	3	..	28
88: assistenza sociale non residenziale	108	24	7	2	141
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	26	9	4	2	41
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	82	15	3	..	100
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	640	18	2	..	660
90: attività creative, artistiche e di intrattenimento	267	4	1	..	272
900: attività creative, artistiche e di intrattenimento	267	4	1	..	272

91: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	6	1	1	..	8
910: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	6	1	1	..	8
92: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	62	4	..	..	66
920: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	62	4	..	..	66
93: attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	305	9	..	..	314
931: attività sportive	181	4	..	..	185
932: attività ricreative e di divertimento	124	5	..	..	129
S: altre attività di servizi	2190	25	2	..	2217
95: riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	228	..	..	..	228
951: riparazione di computer e di apparecchiature per le comunicazioni	44	..	..	..	44
952: riparazione di beni per uso personale e per la casa	184	..	..	..	184
96: altre attività di servizi per la persona	1962	25	2	..	1989
TOTALE	38123	1695	253	22	40093

Fonte: Istat

Passiamo ora, sempre considerando le unità locali, a rappresentare la situazione degli addetti partendo, anche in questo caso dalle sezioni di attività economica.

Nel 2018 erano 132.969 addetti (dipendenti e indipendenti) delle unità locali delle imprese attive un dato superiore a quello degli addetti alle imprese attive con sede legale nella Provincia che, nello stesso anno, risultano essere 112.716.

### *1.2 Gli addetti delle unità locali per gruppo di attività economica e per classi di addetti*

I 132.969 addetti delle unità locali delle imprese attive sono in larga parte attribuibili al complesso variegato delle attività del terziario nelle quali sono occupati 88.606 lavoratori (66,6% del totale) a fronte dei 44.363 (33,4%) che operano nel complesso delle attività industriali.

Gli addetti delle unità locali delle imprese attive in provincia di Pavia si concentrano in una serie di aggregati di attività dei quali la maggior parte si colloca nelle attività manifatturiere (31.534 addetti, pari al 23,7% del totale), nelle attività del commercio (24.947, 18,8%), nelle attività private della sanità e dell'assistenza sociale (13.269, 10%) e nelle costruzioni (10.604, 8%). Rilevanti, tuttavia anche le quote di addetti nelle "attività professionali scientifiche e tecniche" (9.573, 7,2%), nelle attività dell'alloggio e ristorazione (9.573, 7,2%)

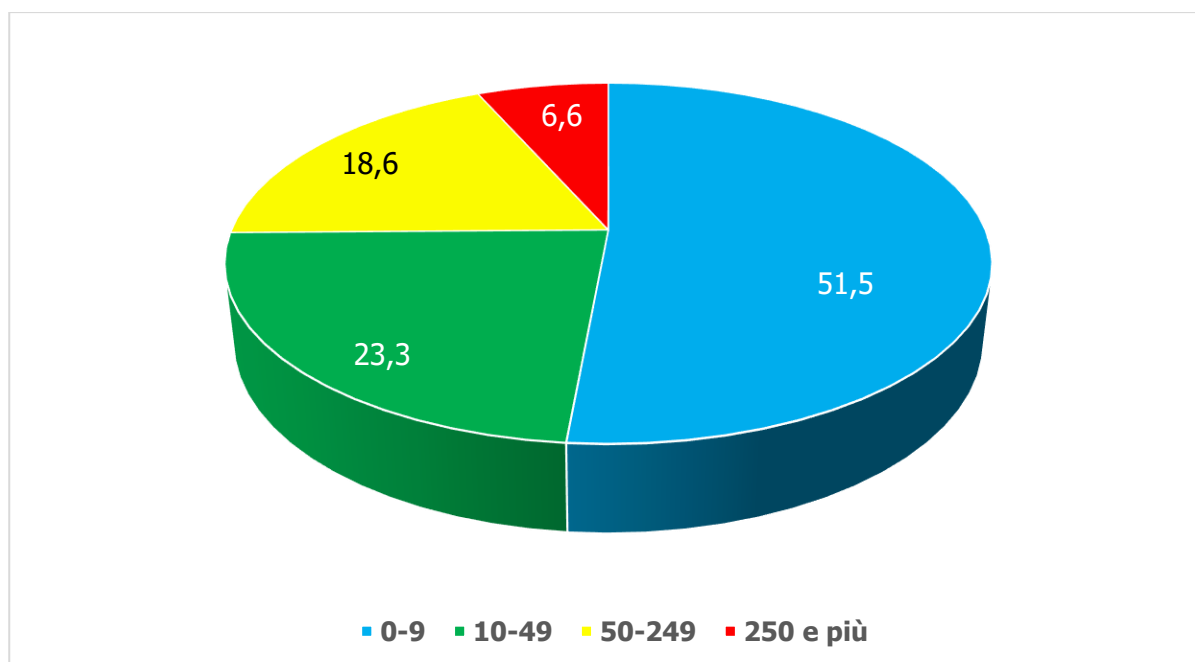
nelle "attività di servizio alle imprese" (8.215,6,2% del totale), nelle "attività del trasporto e magazzinaggio" (8.089, 6,1%).

Tabella 3. Addetti delle unità locali delle imprese attive per sezioni di attività economica. Provincia di Pavia. Anno 2018 (valori medi annui)

Classe di addetti	0-9	10-49	50-249	250 e più	totale
B: estrazione di minerali da cave e miniere	45	100	..	..	145
C: attività manifatturiere	7729	10639	9738	3428	31534
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	145	253	103	..	500
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	353	492	735	..	1580
F: costruzioni	7762	2189	653	..	10604
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto e moto	16839	5407	2415	286	24947
H: trasporto e magazzinaggio	2166	2617	2650	656	8089
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	6967	2155	643	..	9765
J: servizi di informazione e comunicazione	1498	603	536	..	2637
K: attività finanziarie e assicurative	2416	1012	58	..	3486
L: attività immobiliari	1936	13	..	..	1949
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	8265	873	149	287	9573
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	2296	1836	3228	855	8215
P: istruzione	426	290	67	..	783
Q: sanità e assistenza sociale	4838	1752	3380	3299	13269
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	985	350	174	..	1509
S: altre attività di servizi	3751	410	222	..	4383
<b>TOTALE</b>	<b>68416</b>	<b>30991</b>	<b>24751</b>	<b>8811</b>	<b>132969</b>

Fonte: Istat

Tavola 2. Addetti delle unità locali delle imprese per classi di addetti





Guardando alla distribuzione degli addetti delle unità locali delle imprese, distinte per classi di addetti, possiamo osservare come la maggioranza di questi, 68.416 lavoratori (51,5% del totale) è impiegato in unità produttive con da 0 a 9 addetti mentre le piccole unità locali, con da 10 a 49 addetti, contano 30.991 lavoratori (23,3%), 24.715 addetti (18,6%) operano in unità locali con da 50 a 249 addetti mentre in quelle con più di 250 addetti si collocano 8.811 lavoratori, il 6,6% del totale.

Nella tabella che segue sono rappresentati gli addetti delle unità locali delle imprese attive in provincia di Pavia suddivise per classi di dimensioni degli addetti e per divisioni e gruppi di attività economica, ovvero la seconda e la terza cifra della classificazione ATECO che permette di distinguere in modo più dettagliato le attività in esame.

Tabella 4. Addetti delle unità locali delle imprese attive per divisione e gruppo di attività economica. Provincia di Pavia. Anno 2018 (valori medi annui)

Classe di addetti	0-9	10-49	50-249	250 e più	totale
06: estrazione di petrolio greggio e di gas naturale	6	..	..	..	6
062: estrazione di gas naturale	6	..	..	..	6
08: altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere	39	100	..	..	139
081: estrazione di pietra, sabbia e argilla	36	100	..	..	136
089: estrazione di minerali da cave e miniere nca	3	..	..	..	3
10: industrie alimentari	914	1025	1304	628	3871
101: lavorazione e conservazione di carne e produzione di prodotti a base di carne	78	82	71	..	231
102: lavorazione e conservazione di pesce, crostacei e molluschi	1	..	..	..	1
103: lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi	3	62	..	..	65
104: produzione di oli e grassi vegetali e animali	10	32	..	..	42
105: industria lattiero-casearia	19	63	238	628	949
106: lavorazione delle granaglie, produzione di amidi e di prodotti amidacei	49	177	466	..	692
107: produzione di prodotti da forno e farinacei	632	283	52	..	967
108: produzione di altri prodotti alimentari	114	221	398	..	733
109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali	8	106	78	..	192
11: industria delle bevande	60	117	58	..	235
110: industria delle bevande	60	117	58	..	235
13: industrie tessili	113	434	176	..	723
131: preparazione e filatura di fibre tessili	9	35	..	..	44
132: tessitura	2	..	..	..	2
133: finissaggio dei tessuti	8	119	..	..	127
139: altre industrie tessili	95	280	176	..	551

14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia	202	214	..	..	416
141: confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia	157	127	..	..	285
142: confezione di articoli in pelliccia	13	..	..	..	13
143: fabbricazione di articoli di maglieria	32	87	..	..	118
15: fabbricazione di articoli in pelle e simili	630	690	334	271	1926
151: preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, pelletteria e selleria, preparazione e tintura di pellicce	58	62	52	..	172
152: fabbricazione di calzature	572	628	282	271	1754
16: industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio	318	93	402	..	814
161: taglio e piallatura del legno	24	..	..	..	24
162: fabbricazione di prodotti in legno, sughero, paglia e materiali da intreccio	295	93	402	..	790
17: fabbricazione di carta e di prodotti di carta	70	133	248	..	451
171: fabbricazione di pasta-carta, carta e cartone	10	..	..	..	10
172: fabbricazione di articoli di carta e cartone	60	133	248	..	441
18: stampa e riproduzione di supporti registrati	201	61	..	..	262
181: stampa e servizi connessi alla stampa	200	61	..	..	261
182: riproduzione di supporti registrati	1	..	..	..	1
19: fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	3	16	..	652	670
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	3	16	..	652	670
20: fabbricazione di prodotti chimici	116	654	815	251	1836
201: fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie	33	361	206	..	601
202: fabbricazione di agrofarmaci e di altri prodotti chimici per l'agricoltura	..	24	123	..	147
203: fabbricazione di pitture, vernici e smalti, inchiostri da stampa e adesivi sintetici	22	25	87	251	385
204: fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici	29	95	179	..	303
205: fabbricazione di altri prodotti chimici	31	149	219	..	400
21: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici	1	192	681	..	874
211: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base	1	143	145	..	289
212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici	..	48	536	..	585
22: fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	283	674	1087	..	2044
221: fabbricazione di articoli in gomma	111	98	147	..	355
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche	173	576	940	..	1689
23: fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	323	393	264	..	980
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro	53	32	..	..	84
232: fabbricazione di prodotti refrattari	..	17	56	..	72
233: fabbricazione di materiali da costruzione in terracotta	15	92	..	..	107
234: fabbricazione di altri prodotti in porcellana e in ceramica	10	67	..	..	78
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso	66	75	145	..	286
237: taglio, modellatura e finitura di pietre	156	22	..	..	179

239: fabbricazione di prodotti abrasivi e di prodotti in minerali non metalliferi nca	23	88	63	..	174
24: metallurgia	60	112	391	..	563
241: siderurgia	20	34	..	..	55
242: fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio esclusi quelli in acciaio colato	4	..	77	..	81
243: fabbricazione di altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio	0	23	..	..	23
244: produzione di metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi, trattamento dei combustibili nucleari	3	25	157	..	185
245: fonderie	33	30	157	..	220
25: fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)	1914	2054	946	..	4914
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	617	333	80	..	1030
252: fabbricazione di cisterne, serbatoi, radiatori e contenitori in metallo	..	92	..	..	92
253: fabbricazione di generatori di vapore, esclusi i contenitori in metallo per caldaie per il riscaldamento centrale ad acqua calda	9	..	..	..	9
254: fabbricazione di armi e munizioni	4	..	..	..	4
255: fucinatura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli, metallurgia delle polveri	21	37	..	..	58
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale	819	976	136	..	1931
257: fabbricazione di articoli di coltelleria, utensili e oggetti di ferramenta	142	176	..	..	318
259: fabbricazione di altri prodotti in metallo	301	441	730	..	1472
26: fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi	111	252	270	..	633
261: fabbricazione di componenti elettronici e schede elettroniche	23	111	..	..	133
263: fabbricazione di apparecchiature per le telecomunicazioni	16	16	..	..	32
264: fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo audio e video	7	..	..	..	7
265: fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione, orologi	40	58	204	..	302
266: fabbricazione di strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche	13	25	66	..	104
267: fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche	12	42	..	..	54
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	197	545	305	328	1375
271: fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	56	149	85	..	291
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio	14	33	66	..	113
274: fabbricazione di apparecchiature per illuminazione	14	148	..	328	490
275: fabbricazione di apparecchi per uso domestico	17	63	..	..	80
279: fabbricazione di altre apparecchiature elettriche	96	152	153	..	402
28: fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	781	2159	2262	947	6149
281: fabbricazione di macchine di impiego generale	36	223	274	947	1481
282: fabbricazione di altre macchine di impiego generale	234	843	1090	..	2167
283: fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	46	40	105	..	191
284: fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili	73	110	139	..	322
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	391	943	654	..	1988

29: fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	24	58	..	..	82
291: fabbricazione di autoveicoli	1	23	..	..	24
292: fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	9	24	..	..	33
293: fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli e loro motori	14	11	..	..	25
30: fabbricazione di altri mezzi di trasporto	29	36	..	..	64
301: costruzione di navi e imbarcazioni	15	22	..	..	37
302: costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario	1	..	..	..	1
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi	8	..	..	..	8
309: fabbricazione di mezzi di trasporto nca	5	14	..	..	18
31: fabbricazione di mobili	89	36	..	..	125
310: fabbricazione di mobili	89	36	..	..	125
32: altre industrie manifatturiere	584	172	..	350	1106
321: fabbricazione di gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, lavorazione delle pietre preziose	188	84	..	..	272
322: fabbricazione di strumenti musicali	9	..	..	..	9
323: fabbricazione di articoli sportivi	10	12	..	..	22
324: fabbricazione di giochi e giocattoli	1	..	..	..	1
325: fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	331	21	..	350	702
329: industrie manifatturiere nca	44	55	..	..	99
33: riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	707	520	195	..	1421
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature	597	357	100	..	1054
332: installazione di macchine ed apparecchiature industriali	109	163	95	..	367
35: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	145	253	103	..	500
351: produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica	80	135	51	..	266
352: produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	62	118	52	..	231
353: fornitura di vapore e aria condizionata	3	..	..	..	3
36: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	17	56	95	..	167
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	17	56	95	..	167
37: gestione delle reti fognarie	71	51	111	..	233
370: gestione delle reti fognarie	71	51	111	..	233
38: attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti recupero dei materiali	210	339	529	..	1078
381: raccolta dei rifiuti	53	102	360	..	514
382: trattamento e smaltimento dei rifiuti	48	100	50	..	197
383: recupero dei materiali	110	137	120	..	367
39: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	55	47	..	..	102
390: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	55	47	..	..	102
41: costruzione di edifici	1549	516	58	..	2123
411: sviluppo di progetti immobiliari	5	..	..	..	5
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	1544	516	58	..	2118
42: ingegneria civile	83	168	135	..	386
421: costruzione di strade e ferrovie	53	53	68	..	174
422: costruzione di opere di pubblica utilità	16	80	67	..	162

429: costruzione di altre opere di ingegneria civile	14	35	..	..	50
43: lavori di costruzione specializzati	6129	1505	460	..	8095
431: demolizione e preparazione del cantiere edile	165	87	90	..	342
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	2734	1062	370	..	4166
433: completamento e finitura di edifici	2981	236	..	..	3217
439: altri lavori specializzati di costruzione	250	120	..	..	369
45: commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	2433	781	..	..	3214
451: commercio di autoveicoli	430	432	..	..	862
452: manutenzione e riparazione di autoveicoli	1585	180	..	..	1765
453: commercio di parti e accessori di autoveicoli	287	160	..	..	448
454: commercio, manutenzione e riparazione di motocicli e relative parti ed accessori	131	10	..	..	140
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	5143	1853	718	..	7715
461: intermediari del commercio	1835	..	..	..	1835
462: commercio all'ingrosso di materie prime agricole e di animali vivi	280	98	..	..	378
463: commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, bevande e prodotti del tabacco	583	398	51	..	1031
464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale	652	343	60	..	1055
465: commercio all'ingrosso di apparecchiature ict	138	90	79	..	307
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	498	151	..	..	649
467: commercio all'ingrosso specializzato di altri prodotti	1009	693	371	..	2074
469: commercio all'ingrosso non specializzato	147	80	157	..	384
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	9262	2773	1697	286	14018
471: commercio al dettaglio in esercizi non specializzati	913	1727	1524	286	4451
472: commercio al dettaglio di prodotti alimentari, bevande e tabacco in esercizi specializzati	1623	..	84	..	1707
473: commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati	304	10	..	..	314
474: commercio al dettaglio di apparecchiature informatiche e per le telecomunicazioni (ict) in esercizi specializzati	207	..	..	..	207
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	1066	213	89	..	1368
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati	540	100	..	..	640
477: commercio al dettaglio di altri prodotti in esercizi specializzati	3448	650	..	..	4098
478: commercio al dettaglio ambulante	914	10	..	..	924
479: commercio al dettaglio al di fuori di negozi, banche e mercati	247	62	..	..	309
49: trasporto terrestre e trasporto mediante condotte	1484	1548	701	277	4011
491: trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)	12	..	..	277	289
492: trasporto ferroviario di merci	4	..	..	..	4
493: altri trasporti terrestri di passeggeri	327	222	385	..	934
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco	1141	1309	316	..	2766
495: trasporto mediante condotte	..	18	..	..	18
51: trasporto aereo	8	18	..	..	26
511: trasporto aereo di passeggeri	8	18	..	..	26
52: magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti	355	659	1552	379	2944
521: magazzinaggio e custodia	57	210	195	..	462

522: attività di supporto ai trasporti	297	450	1356	379	2482
53: servizi postali e attività di corriere	319	392	398	..	1108
531: attività postali con obbligo di servizio universale	296	337	398	..	1030
532: altre attività postali e di corriere	23	55	..	..	78
55: alloggio	376	113	..	..	489
551: alberghi e strutture simili	244	102	..	..	346
552: alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	120	11	..	..	131
553: aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	6	..	..	..	6
559: altri alloggi	6	..	..	..	6
56: attività dei servizi di ristorazione	6591	2042	643	..	9276
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	3488	1362	158	..	5008
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	285	383	284	..	952
563: bar e altri esercizi simili senza cucina	2818	296	201	..	3316
58: attività editoriali	56	43	..	..	98
581: edizione di libri, periodici ed altre attività editoriali	55	43	..	..	97
582: edizione di software	1	..	..	..	1
59: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore	35	34	..	..	69
591: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	23	34	..	..	57
592: attività di registrazione sonora e di editoria musicale	12	..	..	..	12
60: attività di programmazione e trasmissione	9	..	..	..	9
601: trasmissioni radiofoniche	6	..	..	..	6
602: attività di programmazione e trasmissioni televisive	4	..	..	..	4
61: telecomunicazioni	65	61	72	..	198
611: telecomunicazioni fisse	3	41	72	..	115
612: telecomunicazioni mobili	1	..	..	..	1
619: altre attività di telecomunicazione	61	20	..	..	82
62: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	769	320	464	..	1553
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	769	320	464	..	1553
63: attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici	564	146	..	..	710
631: elaborazione dei dati, hosting e attività connesse, portali web	511	146	..	..	657
639: altre attività dei servizi d'informazione	53	..	..	..	53
64: attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	998	901	58	..	1957
641: intermediazione monetaria	951	901	58	..	1910
642: attività delle società di partecipazione (holding)	12	..	..	..	12
649: altre attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	35	..	..	..	35
65: assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)	23	40	..	..	63
651: assicurazioni	23	40	..	..	63
66: attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative	1395	71	..	..	1466
661: attività ausiliarie dei servizi finanziari, (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	342	..	..	..	342
662: attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione	1053	71	..	..	1124
68: attività immobiliari	1936	13	..	..	1949

681: compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	217	..	..	..	217
682: affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing	1140	..	..	..	1140
683: attività immobiliari per conto terzi	580	13	..	..	593
69: attività legali e contabilità	3369	434	55	..	3858
691: attività degli studi legali	1426	62	..	..	1489
692: contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale e del lavoro	1942	371	55	..	2369
70: attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	584	50	..	..	633
701: attività di direzione aziendale	34	..	..	..	34
702: attività di consulenza gestionale	550	50	..	..	599
71: attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi tecniche	2195	200	..	287	2681
711: attività degli studi di architettura, ingegneria ed altri studi tecnici	2024	92	..	..	2117
712: collaudi ed analisi tecniche	170	108	..	287	564
72: ricerca scientifica e sviluppo	165	90	..	..	255
721: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	155	90	..	..	245
722: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche	10	..	..	..	10
73: pubblicità e ricerche di mercato	152	..	..	..	152
731: pubblicità	130	..	..	..	130
732: ricerche di mercato e sondaggi di opinione	22	..	..	..	22
74: altre attività professionali, scientifiche e tecniche	1590	89	94	..	1772
741: attività di design specializzate	291	16	..	..	308
742: attività fotografiche	122	..	..	..	122
743: traduzione e interpretariato	60	..	..	..	60
749: altre attività professionali, scientifiche e tecniche nca	1116	73	94	..	1283
75: servizi veterinari	211	11	..	..	223
750: servizi veterinari	211	11	..	..	223
77: attività di noleggio e leasing operativo	125	121	..	..	246
771: noleggio di autoveicoli	12	..	..	..	12
772: noleggio di beni per uso personale e per la casa	14	..	..	..	14
773: noleggio di altre macchine, attrezzature e beni materiali	97	110	..	..	207
774: concessione dei diritti di sfruttamento di proprietà intellettuale e prodotti simili (escluse le opere protette dal copyright)	2	10	..	..	12
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	147	283	1479	855	2765
781: attività di agenzie di collocamento	7	..	..	..	7
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	140	283	1479	855	2757
79: attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	133	19	..	..	151
791: attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	109	19	..	..	128
799: altri servizi di prenotazione e attività connesse	24	..	..	..	24
80: servizi di vigilanza e investigazione	62	125	328	..	515
801: servizi di vigilanza privata	37	99	328	..	464
802: servizi connessi ai sistemi di vigilanza	15	..	..	..	15
803: servizi investigativi privati	10	26	..	..	36
81: attività di servizi per edifici e paesaggio	1081	922	1047	..	3050
811: servizi integrati di gestione agli edifici	29	24	124	..	177

812: attività di pulizia e disinfestazione	769	863	870	..	2502
813: cura e manutenzione del paesaggio	283	36	52	..	371
82: attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	748	367	374	..	1489
821: attività di supporto per le funzioni d'ufficio	78	13	..	..	91
822: attività dei call center	11	10	55	..	76
823: organizzazione di convegni e fiere	50	12	..	..	61
829: servizi di supporto alle imprese nca	610	332	319	..	1261
85: istruzione	426	290	67	..	783
851: istruzione prescolastica	60	..	67	..	127
852: istruzione primaria	1	84	..	..	85
853: istruzione secondaria	17	70	..	..	87
854: istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria	4	..	..	..	4
855: altri servizi di istruzione	328	136	..	..	464
856: attività di supporto all'istruzione	16	..	..	..	16
86: assistenza sanitaria	4267	220	670	1784	6941
861: servizi ospedalieri	34	56	601	1784	2476
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici	2806	46	69	..	2920
869: altri servizi di assistenza sanitaria	1427	118	..	..	1545
87: servizi di assistenza sociale residenziale	303	1033	1755	673	3763
871: strutture di assistenza infermieristica residenziale	28	265	362	..	656
872: strutture di assistenza residenziale per persone affette da ritardi mentali, disturbi mentali o che abusano di sostanze stupefacenti	23	145	..	..	168
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	192	497	940	673	2303
879: altre strutture di assistenza sociale residenziale	59	125	453	..	637
88: assistenza sociale non residenziale	268	499	955	842	2564
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	46	238	643	842	1770
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	222	261	312	..	795
90: attività creative, artistiche e di intrattenimento	304	99	83	..	486
900: attività creative, artistiche e di intrattenimento	304	99	83	..	486
91: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	12	11	91	..	113
910: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	12	11	91	..	113
92: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	159	88	..	..	247
920: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	159	88	..	..	247
93: attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	510	152	..	..	662
931: attività sportive	298	70	..	..	368
932: attività ricreative e di divertimento	212	82	..	..	294
95: riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	324	..	..	..	324
951: riparazione di computer e di apparecchiature per le comunicazioni	58	..	..	..	58
952: riparazione di beni per uso personale e per la casa	266	..	..	..	266
96: altre attività di servizi per la persona	3427	410	222	..	4059
<b>TOTALE</b>	<b>68416</b>	<b>30991</b>	<b>24751</b>	<b>8811</b>	<b>132969</b>

Fonte: Istat



### 1.3 Il confronto 2012-2018 per gli addetti alle unità locali delle imprese

Vediamo ora, utilizzando la stessa fonte di rilevazione statistica, qualche aspetto relativo alla dinamica degli addetti nel periodo per il quale è possibile tale confronto ovvero l'arco temporale tra il 2012 e il 2018. Pochi anni, certo, ma sufficienti a rappresentare i trends occupazionali nella ampia articolazione delle attività economiche cui ci dà accesso il Registro ASIA nella elaborazione dell'Istat.

Nella prima tabella consideriamo gli addetti (dipendenti e indipendenti) alle unità locali localizzate in provincia di Pavia nel 2012 e nel 2018 con il saldo tra le due annualità sia in valore assoluto che in percentuale. Per facilitare la lettura di questa prima sintesi sono colorati in arancio i saldi negativi e in verde quelli positivi.

Tabella 5. Addetti delle unità locali delle imprese attive per sezioni di attività economica. Provincia di Pavia. Anni 2012 e 2018. valori medi annui)

	<b>Totale 2012</b>	<b>Totale 2018</b>	<b>Saldo v.a.</b>	<b>Saldo %</b>
B: estrazione di minerali da cave e miniere	110	145	35	32,2
C: attività manifatturiere	33261	31534	-1727	-5,2
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	706	500	-206	-29,1
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	1363	1580	217	15,9
F: costruzioni	13968	10604	-3364	-24,1
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparaz. di auto e moto	27027	24947	-2080	-7,7
H: trasporto e magazzinaggio	8859	8089	-770	-8,7
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	8851	9765	914	10,3
J: servizi di informazione e comunicazione	2162	2637	475	22,0
K: attività finanziarie e assicurative	3987	3486	-501	-12,6
L: attività immobiliari	2147	1949	-198	-9,2
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	9275	9573	298	3,2
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	6237	8215	1978	31,7
P: istruzione	655	783	128	19,6
Q: sanità e assistenza sociale	9490	13269	3779	39,8
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	1230	1509	279	22,7
S: altre attività di servizi	4141	4383	242	5,8
<b>TOTALE</b>	<b>133468</b>	<b>132969</b>	<b>-499</b>	<b>-0,4</b>

Fonte: Istat

Iniziamo dalla considerazione sintetica delle sezioni di attività economica che evidenziano un saldo negativo per 499 addetti (-0,4%) che è la risultante di dinamiche negative nelle attività industriali e, in genere, positive nell'ambito del terziario. Con alcune distinzioni. Nell'ambito dell'industria, ad esempio, a fronte del crollo degli addetti delle costruzioni (-3.364, -24%) si ha una riduzione modesta nel complesso delle attività manifatturiere (-1.727, -5,2%) ed un saldo sostanzialmente nullo nelle utilities che complessivamente è nell'ordine dei 9 addetti, pari al +0,4%. Nell'ambito del terziario il quadro è più articolato. Incrementi rilevanti degli addetti si registrano per le attività private della sanità e assistenza sociale (+3.779, +40%), per le attività dei servizi di supporto alle imprese (+1.978, +32%), per le attività dei servizi di alloggio e di ristorazione (+914, +10%) e per i servizi di informazione e comunicazione (+475, +22%). Tra il 2012 e il 2018 si registrano saldi negativi degli addetti nel complesso delle attività del commercio (-2.080, -7,7%) ma anche nelle attività del trasporto e magazzinaggio (-770, -8,7%), nelle attività finanziarie e assicurative e nelle attività immobiliari. Vediamo ora la distribuzione degli addetti per classi di dimensione delle unità locali nelle diverse sezioni di attività economica.

Tabella 6. Addetti delle unità locali delle imprese attive per sezioni di attività economica. Provincia di Pavia. Anni 2012 e 2018 e saldo. (valori medi annui)

	0-9	10-49	50-249	250 e più	totale
B: estrazione di minerali da cave e miniere	-7	42			35
C: attività manifatturiere	-1405	-436	696	-582	-1727
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	38	-100	-143		-206
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	55	-35	198		217
F: costruzioni	-2324	-1077	37		-3364
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazioni di auto e moto	-1733	-188	-139	-20	-2080
H: trasporto e magazzinaggio	-419	191	-549	6	-770
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	140	601	173		914
J: servizi di informazione e comunicazione	-62	68	469		475
K: attività finanziarie e assicurative	-252	-27	-222		-501
L: attività immobiliari	-185	-13			-198
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	-51	136	-73	287	298
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	8	375	740	855	1978
P: istruzione	23	38	67		128
Q: sanità e assistenza sociale	667	273	1117	1722	3779
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	158	-1	122		279
S: altre attività di servizi	167	-91	165		242
<b>Totale saldo in valore assoluto</b>	<b>-5183</b>	<b>-244</b>	<b>2659</b>	<b>2269</b>	<b>-499</b>
<b>Totale saldo percentuale</b>	<b>-7,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>12,0</b>	<b>34,7</b>	<b>-0,4</b>

Fonte: Istat

La disponibilità del dato relativo alla distribuzione degli addetti per classi di dimensione delle unità locali ci consente una osservazione che evidenzia come il saldo negativo per 499 addetti è la risultante di una riduzione netta per coloro che operano nelle unità locali con fino a 9 addetti a fronte di un incremento degli addetti in tutte le classi di dimensione superiori ai 50 addetti. In particolare, per il complesso dell'economia privata, gli addetti nelle piccolissime unità locali diminuiscono di oltre 5mila (-7%) a fronte di un incremento di quasi 5 mila lavoratori nelle unità locali con più di 50 addetti con un incremento del 12% per le sedi produttive con dai 50 ai 249 addetti e del 34% per le unità locali con più di 250 addetti. Molto interessante il quadro esposto nella tabella che segue che considera la dinamica degli addetti delle unità locali delle imprese nel dettaglio delle divisioni e dei gruppi di attività economica. Ricordiamo che i codici a due cifre, che corrispondono alle divisioni di attività economica, es 08: sono la somma dei codici a tre cifre (:081 e :089) che corrispondono ai gruppi di attività economica che meglio dettagliano le caratteristiche dell'attività in esame. Per facilitare la lettura di questa prima sintesi sono colorati in arancio i saldi negativi e in verde quelli positivi.

Tabella 7. Addetti delle unità locali delle imprese attive per divisione e gruppo di attività economica. Provincia di Pavia. Saldo 2018 -2012. (valori medi annui)

	2012	2018	saldo va	saldo %
06: estrazione di petrolio greggio e di gas naturale	0	6	6	
08: altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere	110	139	29	26,8
081: estrazione di pietra, sabbia e argilla	100	136	36	36,1
089: estrazione di minerali da cave e miniere nca	10	3	-7	-69,2
10: industrie alimentari	3869	3871	2	0,0
101: lavorazione e conservazione di carne e produzione di prodotti a base di carne	251	231	-20	-8,1
102: lavorazione e conservazione di pesce, crostacei e molluschi	0	1	1	
103: lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi	71	65	-6	-8,8
104: produzione di oli e grassi vegetali e animali	52	42	-10	-18,5
105: industria lattiero-casearia	1069	949	-120	-11,2
106: lavorazione delle granaglie, produzione di amidi e di prodotti amidacei	594	692	98	16,6
107: produzione di prodotti da forno e farinacei	1118	967	-151	-13,5
108: produzione di altri prodotti alimentari	519	733	214	41,4
109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali	196	192	-4	-2,0
11: industria delle bevande	195	235	40	20,3
110: industria delle bevande	195	235	40	20,3
13: industrie tessili	620	723	103	16,7

131: preparazione e filatura di fibre tessili	44	44	0	0,8
132: tessitura	5	2	-3	-56,8
133: finissaggio dei tessuti	78	127	49	63,2
139: altre industrie tessili	494	551	57	11,6
14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia	686	416	-270	-39,3
141: confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia	491	285	-206	-41,9
142: confezione di articoli in pelliccia	26	13	-13	-50,0
143: fabbricazione di articoli di maglieria	169	118	-51	-30,1
15: fabbricazione di articoli in pelle e simili	2109	1926	-183	-8,7
151: preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, pelletteria e selleria, preparazione e tintura di pellicce	131	172	41	31,1
152: fabbricazione di calzature	1978	1754	-224	-11,3
16: industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio	971	814	-157	-16,2
161: taglio e piallatura del legno	48	24	-24	-50,1
162: fabbricazione di prodotti in legno, sughero, paglia e materiali da intreccio	923	790	-133	-14,4
17: fabbricazione di carta e di prodotti di carta	467	451	-16	-3,4
171: fabbricazione di pasta-carta, carta e cartone	7	10	3	49,0
172: fabbricazione di articoli di carta e cartone	460	441	-19	-4,1
18: stampa e riproduzione di supporti registrati	390	262	-128	-32,7
181: stampa e servizi connessi alla stampa	384	261	-123	-32,1
182: riproduzione di supporti registrati	5	1	-4	-80,5
19: fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	847	670	-177	-20,9
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	847	670	-177	-20,9
20: fabbricazione di prodotti chimici	1587	1836	249	15,7
201: fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie	556	601	45	8,1
202: fabbricazione di agrofarmaci e di altri prodotti chimici per l'agricoltura	135	147	12	8,8
203: fabbricazione di pitture, vernici e smalti, inchiostri da stampa e adesivi sintetici	401	385	-16	-3,9
204: fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici	212	303	91	42,6
205: fabbricazione di altri prodotti chimici	283	400	117	41,4
21: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici	975	874	-101	-10,4
211: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base	374	289	-85	-22,7
212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici	601	585	-16	-2,7
22: fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1908	2044	136	7,1
221: fabbricazione di articoli in gomma	222	355	133	60,1
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche	1687	1689	2	0,1
23: fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	1590	980	-610	-38,4
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro	273	84	-189	-69,2
232: fabbricazione di prodotti refrattari	74	72	-2	-3,2
233: fabbricazione di materiali da costruzione in terracotta	245	107	-138	-56,3
234: fabbricazione di altri prodotti in porcellana e in ceramica	77	78	1	1,1

235: produzione di cemento, calce e gesso	52	0	-52	-100,0
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso	475	286	-189	-39,8
237: taglio, modellatura e finitura di pietre	266	179	-87	-32,8
239: fabbricazione di prodotti abrasivi e di prodotti in minerali non metalliferi nca	127	174	47	36,5
24: metallurgia	624	563	-61	-9,8
241: siderurgia	20	55	35	169,2
242: fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio esclusi quelli in acciaio colato	107	81	-26	-24,5
243: fabbricazione di altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio	86	23	-63	-73,4
244: produzione di metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi, trattamento dei combustibili nucleari	191	185	-6	-3,1
245: fonderie	219	220	1	0,5
25: fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)	4633	4914	281	6,1
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	1273	1030	-243	-19,1
252: fabbricazione di cisterne, serbatoi, radiatori e contenitori in metallo	149	92	-57	-38,3
253: fabbricazione di generatori di vapore, esclusi i contenitori in metallo per caldaie per il riscaldamento centrale ad acqua calda	26	9	-17	-65,2
254: fabbricazione di armi e munizioni	3	4	1	25,8
255: fucinatura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli, metallurgia delle polveri	56	58	2	2,7
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale	1345	1931	586	43,5
257: fabbricazione di articoli di coltelleria, utensili e oggetti di ferramenta	415	318	-97	-23,4
259: fabbricazione di altri prodotti in metallo	1365	1472	107	7,8
26: fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi	601	633	32	5,3
261: fabbricazione di componenti elettronici e schede elettroniche	198	133	-65	-32,8
262: fabbricazione di computer e unità periferiche	2	0	-2	-100,0
263: fabbricazione di apparecchiature per le telecomunicazioni	39	32	-7	-18,7
264: fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo audio e video	7	7	0	4,5
265: fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione, orologi	238	302	64	26,7
266: fabbricazione di strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche	88	104	16	17,9
267: fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche	26	54	28	104,1
268: fabbricazione di supporti magnetici ed ottici	2	0	-2	-100,0
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	1787	1375	-412	-23,1
271: fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	386	291	-95	-24,5
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio	250	113	-137	-54,8
274: fabbricazione di apparecchiature per illuminazione	625	490	-135	-21,6
275: fabbricazione di apparecchi per uso domestico	241	80	-161	-66,7
279: fabbricazione di altre apparecchiature elettriche	286	402	116	40,6
28: fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	6400	6149	-251	-3,9
281: fabbricazione di macchine di impiego generale	1472	1481	10	0,6
282: fabbricazione di altre macchine di impiego generale	2048	2167	119	5,8
283: fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	189	191	2	1,2

284: fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili	414	322	-92	-22,1
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	2279	1988	-291	-12,8
29: fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	223	82	-141	-63,2
291: fabbricazione di autoveicoli	0	24	24	
292: fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	168	33	-135	-80,4
293: fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli e loro motori	55	25	-30	-54,3
30: fabbricazione di altri mezzi di trasporto	101	64	-37	-36,6
301: costruzione di navi e imbarcazioni	44	37	-7	-16,8
302: costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario	6	1	-5	-82,8
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi	9	8	-1	-10,5
309: fabbricazione di mezzi di trasporto nca	42	18	-24	-56,8
31: fabbricazione di mobili	129	125	-4	-3,1
310: fabbricazione di mobili	129	125	-4	-3,1
32: altre industrie manifatturiere	1090	1106	16	1,5
321: fabbricazione di gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, lavorazione delle pietre preziose	293	272	-21	-7,1
322: fabbricazione di strumenti musicali	5	9	4	80,0
323: fabbricazione di articoli sportivi	37	22	-15	-40,0
324: fabbricazione di giochi e giocattoli	2	1	-1	-50,0
325: fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	645	702	57	8,9
329: industrie manifatturiere nca	109	99	-10	-8,8
33: riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	1458	1421	-37	-2,6
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature	1056	1054	-2	-0,1
332: installazione di macchine ed apparecchiature industriali	403	367	-36	-8,9
35: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	706	500	-206	-29,1
351: produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica	286	266	-20	-6,9
352: produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	420	231	-189	-45,0
353: fornitura di vapore e aria condizionata	0	3	3	
36: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	305	167	-138	-45,3
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	305	167	-138	-45,3
37: gestione delle reti fognarie	54	233	179	329,2
370: gestione delle reti fognarie	54	233	179	329,2
38: attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti recupero dei materiali	944	1078	134	14,2
381: raccolta dei rifiuti	369	514	145	39,4
382: trattamento e smaltimento dei rifiuti	194	197	3	1,5
383: recupero dei materiali	381	367	-14	-3,6
39: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	60	102	42	71,4
390: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	60	102	42	71,4
41: costruzione di edifici	3746	2123	-1623	-43,3
411: sviluppo di progetti immobiliari	12	5	-7	-59,4
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	3733	2118	-1615	-43,3
42: ingegneria civile	596	386	-210	-35,2
421: costruzione di strade e ferrovie	462	174	-288	-62,4

422: costruzione di opere di pubblica utilità	66	162	96	145,2
429: costruzione di altre opere di ingegneria civile	68	50	-18	-26,1
43: lavori di costruzione specializzati	9627	8095	-1532	-15,9
431: demolizione e preparazione del cantiere edile	400	342	-58	-14,6
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	4579	4166	-413	-9,0
433: completamento e finitura di edifici	4049	3217	-832	-20,5
439: altri lavori specializzati di costruzione	599	369	-230	-38,3
45: commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	3475	3214	-261	-7,5
451: commercio di autoveicoli	974	862	-112	-11,5
452: manutenzione e riparazione di autoveicoli	1873	1765	-108	-5,8
453: commercio di parti e accessori di autoveicoli	490	448	-42	-8,5
454: commercio, manutenzione e riparazione di motocicli e relative parti ed accessori	138	140	2	1,5
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	8426	7715	-711	-8,4
461: intermediari del commercio	2023	1835	-188	-9,3
462: commercio all'ingrosso di materie prime agricole e di animali vivi	400	378	-22	-5,4
463: commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, bevande e prodotti del tabacco	1118	1031	-87	-7,8
464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale	1306	1055	-251	-19,2
465: commercio all'ingrosso di apparecchiature ict	269	307	38	14,1
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	873	649	-224	-25,6
467: commercio all'ingrosso specializzato di altri prodotti	2159	2074	-85	-3,9
469: commercio all'ingrosso non specializzato	279	384	105	37,7
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	15125	14018	-1107	-7,3
471: commercio al dettaglio in esercizi non specializzati	4623	4451	-172	-3,7
472: commercio al dettaglio di prodotti alimentari, bevande e tabacco in esercizi specializzati	1644	1707	63	3,9
473: commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati	439	314	-125	-28,5
474: commercio al dettaglio di apparecchiature informatiche e per le telecomunicazioni (ict) in esercizi specializzati	161	207	46	28,9
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	1688	1368	-320	-19,0
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati	914	640	-274	-30,0
477: commercio al dettaglio di altri prodotti in esercizi specializzati	4297	4098	-199	-4,6
478: commercio al dettaglio ambulante	1130	924	-206	-18,2
479: commercio al dettaglio al di fuori di negozi, banchi e mercati	229	309	80	35,0
49: trasporto terrestre e trasporto mediante condotte	4114	4011	-103	-2,5
491: trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)	340	289	-51	-15,0
492: trasporto ferroviario di merci	0	4	4	
493: altri trasporti terrestri di passeggeri	875	934	59	6,8
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco	2883	2766	-117	-4,1
495: trasporto mediante condotte	16	18	2	12,5
51: trasporto aereo	36	26	-10	-27,7
511: trasporto aereo di passeggeri	36	26	-10	-27,7
52: magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti	3409	2944	-465	-13,6

521: magazzinaggio e custodia	203	462	259	128,1
522: attività di supporto ai trasporti	3206	2482	-724	-22,6
53: servizi postali e attività di corriere	1301	1108	-193	-14,8
531: attività postali con obbligo di servizio universale	1254	1030	-224	-17,8
532: altre attività postali e di corriere	47	78	31	65,5
55: alloggio	518	489	-29	-5,6
551: alberghi e strutture simili	413	346	-67	-16,2
552: alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	83	131	48	57,6
553: aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	4	6	2	35,4
559: altri alloggi	17	6	-11	-65,5
56: attività dei servizi di ristorazione	8333	9276	943	11,3
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	4299	5008	709	16,5
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	885	952	67	7,6
563: bar e altri esercizi simili senza cucina	3150	3316	166	5,3
58: attività editoriali	97	98	1	1,0
581: edizione di libri, periodici ed altre attività editoriali	82	97	15	18,4
582: edizione di software	15	1	-14	-93,4
59: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore	117	69	-48	-41,1
591: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	104	57	-47	-45,4
592: attività di registrazione sonora e di editoria musicale	13	12	-1	-5,0
60: attività di programmazione e trasmissione	11	9	-2	-16,3
601: trasmissioni radiofoniche	11	6	-5	-44,2
602: attività di programmazione e trasmissioni televisive	0	4	4	
61: telecomunicazioni	183	198	15	8,0
611: telecomunicazioni fisse	137	115	-22	-16,0
612: telecomunicazioni mobili	0	1	1	
619: altre attività di telecomunicazione	46	82	36	76,8
62: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	1047	1553	506	48,4
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	1047	1553	506	48,4
63: attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici	707	710	3	0,4
631: elaborazione dei dati, hosting e attività connesse, portali web	688	657	-31	-4,5
639: altre attività dei servizi d'informazione	19	53	34	173,9
64: attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	2389	1957	-432	-18,1
641: intermediazione monetaria	2311	1910	-401	-17,4
642: attività delle società di partecipazione (holding)	7	12	5	71,4
649: altre attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	71	35	-36	-50,8
65: assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)	90	63	-27	-30,2
651: assicurazioni	90	63	-27	-30,2
66: attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative	1507	1466	-41	-2,7
661: attività ausiliarie dei servizi finanziari, (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	344	342	-2	-0,7
662: attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione	1163	1124	-39	-3,3
68: attività immobiliari	2147	1949	-198	-9,2



681: compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	293	217	-76	-25,9
682: affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing	1217	1140	-77	-6,3
683: attività immobiliari per conto terzi	637	593	-44	-7,0
69: attività legali e contabilità	3805	3858	53	1,4
691: attività degli studi legali	1467	1489	22	1,5
692: contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale e del lavoro	2338	2369	31	1,3
70: attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	563	633	70	12,4
701: attività di direzione aziendale	61	34	-27	-44,6
702: attività di consulenza gestionale	502	599	97	19,4
71: attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi tecniche	2690	2681	-9	-0,3
711: attività degli studi di architettura, ingegneria ed altri studi tecnici	2324	2117	-207	-8,9
712: collaudi ed analisi tecniche	365	564	199	54,4
72: ricerca scientifica e sviluppo	200	255	55	27,7
721: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	188	245	57	30,2
722: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche	12	10	-2	-13,6
73: pubblicità e ricerche di mercato	185	152	-33	-17,8
731: pubblicità	157	130	-27	-17,2
732: ricerche di mercato e sondaggi di opinione	28	22	-6	-21,4
74: altre attività professionali, scientifiche e tecniche	1651	1772	121	7,4
741: attività di design specializzate	326	308	-18	-5,5
742: attività fotografiche	101	122	21	20,4
743: traduzione e interpretariato	64	60	-4	-5,5
749: altre attività professionali, scientifiche e tecniche nca	1160	1283	123	10,6
75: servizi veterinari	182	223	41	22,8
750: servizi veterinari	182	223	41	22,8
77: attività di noleggio e leasing operativo	277	246	-31	-11,1
771: noleggio di autoveicoli	26	12	-14	-53,2
772: noleggio di beni per uso personale e per la casa	32	14	-18	-55,9
773: noleggio di altre macchine, attrezzature e beni materiali	218	207	-11	-5,1
774: concessione dei diritti di sfruttamento di proprietà intellettuale e prodotti simili (escluse le opere protette dal copyright)	1	12	11	1100,0
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	1112	2765	1653	148,7
781: attività di agenzie di collocamento	12	7	-5	-43,5
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	1099	2757	1658	150,8
79: attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	185	151	-34	-18,5
791: attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	146	128	-18	-12,6
799: altri servizi di prenotazione e attività connesse	39	24	-15	-38,4
80: servizi di vigilanza e investigazione	354	515	161	45,5
801: servizi di vigilanza privata	316	464	148	46,6
802: servizi connessi ai sistemi di vigilanza	8	15	7	86,1
803: servizi investigativi privati	29	36	7	22,5
81: attività di servizi per edifici e paesaggio	2668	3050	382	14,3
811: servizi integrati di gestione agli edifici	48	177	130	272,6
812: attività di pulizia e disinfestazione	2268	2502	234	10,3

813: cura e manutenzione del paesaggio	353	371	18	5,1
82: attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	1641	1489	-152	-9,3
821: attività di supporto per le funzioni d'ufficio	81	91	10	12,2
822: attività dei call center	30	76	46	155,7
823: organizzazione di convegni e fiere	76	61	-15	-19,9
829: servizi di supporto alle imprese nca	1454	1261	-193	-13,3
85: istruzione	655	783	128	19,6
851: istruzione prescolastica	179	127	-52	-28,9
852: istruzione primaria	59	85	26	45,0
853: istruzione secondaria	77	87	10	13,6
854: istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria	2	4	2	105,1
855: altri servizi di istruzione	327	464	137	42,1
856: attività di supporto all'istruzione	12	16	4	31,3
86: assistenza sanitaria	5160	6941	1781	34,5
861: servizi ospedalieri	1288	2476	1188	92,3
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici	2620	2920	300	11,5
869: altri servizi di assistenza sanitaria	1253	1545	292	23,3
87: servizi di assistenza sociale residenziale	2550	3763	1213	47,6
871: strutture di assistenza infermieristica residenziale	648	656	8	1,3
872: strutture di assistenza residenziale per persone affette da ritardi mentali, disturbi mentali o che abusano di sostanze stupefacenti	59	168	109	184,2
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	1281	2303	1022	79,8
879: altre strutture di assistenza sociale residenziale	562	637	75	13,3
88: assistenza sociale non residenziale	1779	2564	785	44,1
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	1397	1770	373	26,7
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	382	795	413	108,1
90: attività creative, artistiche e di intrattenimento	354	486	132	37,2
900: attività creative, artistiche e di intrattenimento	354	486	132	37,2
91: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	7	113	106	1425,0
910: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	7	113	106	1425,0
92: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	236	247	11	4,8
920: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	236	247	11	4,8
93: attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	633	662	29	4,6
931: attività sportive	274	368	94	34,5
932: attività ricreative e di divertimento	359	294	-65	-18,2
95: riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	352	324	-28	-8,0
951: riparazione di computer e di apparecchiature per le comunicazioni	77	58	-19	-24,3
952: riparazione di beni per uso personale e per la casa	275	266	-9	-3,4
960: altre attività di servizi per la persona	3789	4059	270	7,1
<b>TOTALE</b>	<b>133468</b>	<b>132969</b>	<b>-499</b>	<b>-0,4</b>

Fonte: Istat

Un incremento significativo degli addetti alle unità locali si registra nelle attività dei servizi alle persone come le attività private l'assistenza sanitaria (+1.781, +34,5%), l'assistenza sociale residenziale (+1.213, +47,6%), l'assistenza sociale non residenziale (+785, +44%) e le attività dei servizi di ristorazione (+943, +11%). Di segno positivo il saldo anche per attività di servizio alle imprese come le "attività di ricerca selezione e fornitura di personale" (+1.653, +148%), la produzione di software e consulenza informatica (+506, +48%) e le attività di "servizio per pulizia di edifici e paesaggio" (+382, +14%). In questo panorama si inseriscono alcune attività manifatturiere come le attività della fabbricazione di prodotti in metallo che, tra il 2012 e il 2018, vede aumentare di 281 gli addetti (+6%) e la fabbricazione di prodotti chimici (+249, +16%).

Dalla tabella che segue, possiamo delineare, quali sono i gruppi di attività economica (tre cifre della classificazione ATECO) nelle quali gli addetti delle unità locali localizzate in provincia di Pavia, tra il 2012 e il 2018 sono aumentati in misura maggiore.

Tabella 8. Prime quindici attività per saldo degli addetti delle unità locali per gruppo di attività economica. Provincia di Pavia. Anni 2012 e 2018. (valori medi annui)

Classe di addetti	2012	2018	saldo va	saldo %
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	1099	2757	1658	150,8
861: servizi ospedalieri	1288	2476	1188	92,3
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	1281	2303	1022	79,8
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	4299	5008	709	16,5
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale	1345	1931	586	43,5
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	1047	1553	506	48,4
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	382	795	413	108,1
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	1397	1770	373	26,7
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici	2620	2920	300	11,5
869: altri servizi di assistenza sanitaria	1253	1545	292	23,3
960: altre attività di servizi per la persona	3789	4059	270	7,1
521: magazzinaggio e custodia	203	462	259	128,1
812: attività di pulizia e disinfestazione	2268	2502	234	10,3
108: produzione di altri prodotti alimentari	519	733	214	41,4
712: collaudi ed analisi tecniche	365	564	199	54,4

Fonte: Istat

Saldi degli addetti di segno negativo si determinano, tra il 2012 e il 2018, prevalentemente nelle attività industriali ovvero nelle costruzioni di edifici (-1.623, -43%), nei lavori di costruzione specializzati (-1.532, -16%), nella fabbricazione di prodotti non metalliferi (-610, -38%) ma anche nella fabbricazione di apparecchiature elettriche, nell'industria delle confezioni di articoli di abbigliamento e nella fabbricazione di macchinari. Di segno negativo, nell'ambito dei servizi, il saldo per il commercio al dettaglio che, tra il 2012 e il 2018, perde 1.107 addetti (-7%), il commercio all'ingrosso (-711, -8%), il magazzinaggio e le attività di supporto ai trasporti (-465, -13%), le attività dei servizi finanziari (-432, -18%).

Dalla tabella che segue, possiamo delineare, quali sono i gruppi di attività economica (tre cifre della classificazione ATECO) nei quali gli addetti delle unità locali, tra il 2012 e il 2018 sono diminuiti in misura maggiore.

Tabella 9. Ultime quindici attività per saldo degli addetti delle unità locali per gruppo di attività economica. Provincia di Pavia. Anni 2012 e 2018. (valori medi annui)

	2012	2018	saldo va	saldo %
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	3733	2118	-1615	-43,3
433: completamento e finitura di edifici	4049	3217	-832	-20,5
522: attività di supporto ai trasporti	3206	2482	-724	-22,6
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	4579	4166	-413	-9,0
641: intermediazione monetaria	2311	1910	-401	-17,4
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	1688	1368	-320	-19,0
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	2279	1988	-291	-12,8
421: costruzione di strade e ferrovie	462	174	-288	-62,4
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati	914	640	-274	-30,0
464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale	1306	1055	-251	-19,2
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	1273	1030	-243	-19,1
439: altri lavori specializzati di costruzione	599	369	-230	-38,3
531: attività postali con obbligo di servizio universale	1254	1030	-224	-17,8
152: fabbricazione di calzature	1978	1754	-224	-11,3
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	873	649	-224	-25,6

Fonte: Istat

## 2) I lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese in provincia di Pavia.

Per analizzare nel dettaglio la condizione dei lavoratori dipendenti in provincia di Pavia nelle imprese private con l'esclusione dell'agricoltura dobbiamo fare un passo indietro rispetto ai dati, ricorrendo alle informazioni relative al 2017 che ad oggi (gennaio 2021) sono gli unici disponibili con il dettaglio utile al nostro approfondimento.

Nel 2017 i valori rilevati dal Registro ASIA contano per la provincia di Pavia 88.984 lavoratori dipendenti occupati nelle unità locali delle imprese attive, ricordando che sono esclusi da questo computo gli occupati nell'agricoltura e nelle pubbliche amministrazioni. Concentriamo ora la nostra osservazione sui lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese localizzate nella provincia di Pavia che, pur nella considerazione del dato del 2017, possiamo analizzare sotto diversi profili altrimenti non ricavabili da altre fonti.

### *2.1 Le caratteristiche dei lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese (2017)*

Tabella 10. Lavoratori dipendenti per sezione di attività economica.  
Provincia di Pavia. 2017

Sezione di attività economica	Totale
B: estrazione di minerali da cave e miniere	119
C: attività manifatturiere	26934
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	672
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1289
F: costruzioni	5163
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	14820
H: trasporto e magazzinaggio	7397
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	5737
J: servizi di informazione e comunicazione	1475
K: attività finanziarie e assicurative	2576
L: attività immobiliari	252
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	3027
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	7305
P: istruzione	444
Q: sanità e assistenza sociale	9211
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	793
S: altre attività di servizi	1771
TOTALE	88984

Fonte: Istat

I lavoratori dipendenti pavesi si collocano prevalentemente nell'insieme, assai variegato, delle attività dei servizi, ove operano 54.808 persone (61,6% del totale) a fronte dei 34.176 dipendenti nel complesso delle attività industriali (38,4%). Ed è un primo dato, tutt'altro che banale, pur considerando che nella nostra osservazione non sono compresi i pubblici dipendenti che spostano il rapporto a favore del terziario.

Guardando alle singole sezioni di attività economica i lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese localizzate nella provincia di Pavia sono in maggioranza impiegati in attività manifatturiere (26.934, 30,3% del totale), con quote rilevanti nelle attività del commercio (14.820, 16,7%), della sanità e assistenza sociale privata (9.211, 10,4%), delle attività di trasporto e magazzinaggio (7.397, 8,3%), nelle attività dei servizi a supporto delle imprese (7.305, 8,2%), delle attività dei servizi di alloggio e di ristorazione (5.737, 6,4%) e nelle costruzioni (5.163, 5,8%).

La maggior parte dei lavoratori dipendenti, 50.977 pari al 57,3% sono maschi mentre 38.007 sono le femmine costituiscono il 42,7% del lavoro salariato nel settore privato con esclusione dell'agricoltura. La maggior parte dei lavoratori alle dipendenze 29.516 persone, il 33,2%, è occupato in unità produttive con dai 10 ai 49 addetti mentre di poco inferiore (27.774, pari al 31,2%) la parte di coloro che sono impiegati nelle piccolissime unità produttive con fino a 9 addetti. Rilevante anche il numero di coloro che si collocano nelle unità locali con dai 50 ai 249 addetti (22.508, 25,3%) mentre decisamente minore la quota di coloro che sono impiegati nelle unità locali maggiori, ovvero quelle con più di 250 addetti, che nel complesso contano 9.187 occupati alle dipendenze pari al 10,3% del totale

Tabella 11. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per genere, classi di addetti. Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi annui)

Sesso	maschi	femmine	totale	% maschi	% femmine	% totale per classi addetti
Classe di addetti						
<b>0-9</b>	14128	13646	<b>27774</b>	50,9	49,1	<b>31,2</b>
<b>10-49</b>	18512	11004	<b>29516</b>	62,7	37,3	<b>33,2</b>
<b>50-249</b>	13615	8893	<b>22508</b>	60,5	39,5	<b>25,3</b>
<b>250 e più</b>	4722	4465	<b>9187</b>	51,4	48,6	<b>10,3</b>
<b>Totale</b>	50977	38007	<b>88984</b>	57,3	42,7	<b>100,0</b>

Fonte: Istat

Nella tabella che segue l'insieme dei lavoratori dipendenti che nel 2017 erano occupati nelle unità locali delle imprese localizzate in provincia di Pavia viene considerato guardando alle classi di età e alla suddivisione per classi di addetti. La maggior parte dei lavoratori dipendenti, oltre 48 mila persone, il 54,1% del totale, ha un'età compresa tra i 30 e i 49 anni. Rilevante è anche la quota di coloro che hanno oltre 50 anni, poiché si tratta di oltre 27 mila persone il 30,9% del totale, mentre gli under 30 sono poco più di 13mila, il 14,9% dell'insieme dei lavoratori dipendenti. Incrociando il dato delle classi di età con quello delle classi di addetti si osserva come la quota di giovani (da 15 a 29 anni) decresce all'aumentare della classe di addetti delle unità locali passando dal 38,5% nelle piccolissime sedi produttive al 10,8% nelle unità locali più grandi.

Tabella 12. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per età e classi di addetti. Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi annui)

<b>Classe di età</b>				<b>Totale</b>
<b>Classe di addetti</b>	<b>15-29 anni</b>	<b>30-49 anni</b>	<b>50 anni e più</b>	
0-9	5101	14798	7875	27774
10-49	3956	16081	9479	29516
50-249	2769	12399	7339	22508
250 e più	1438	4901	2847	9187
<b>Totale</b>	<b>13264</b>	<b>48179</b>	<b>27540</b>	<b>88984</b>
% 0-9	38,5	30,7	28,6	31,2
% 10-49	29,8	33,4	34,4	33,2
% 50-249	20,9	25,7	26,6	25,3
% 250 e più	10,8	10,2	10,3	10,3
<b>% totale per età</b>	<b>14,9</b>	<b>54,1</b>	<b>30,9</b>	<b>100</b>

Fonte: Istat

Oltre la metà dei lavoratori dipendenti occupati nelle unità locali delle imprese localizzate in provincia di Pavia, quasi 51 mila persone, il 57% del totale, sono operai mentre gli impiegati sono più di 33 mila (37,1%). Dirigenti (788) e quadri (2.116) costituiscono poco più del 3% degli occupati alle dipendenze che si compongono anche di 1.947 apprendisti e dei 345 "altri dipendenti".

Tabella 13. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per qualifica professionale e classi di addetti. Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi annui)

Qualifica professionale	dirigente	quadro	impiegato	operaio	apprendista	altro dipendente	totale
Classe di addetti							
0-9	43	537	10655	15350	1049	139	27774
10-49	153	858	10645	17020	686	154	29516
50-249	244	486	7566	14008	152	52	22508
250 e più	349	234	4178	4365	60	1	9187
<b>totale</b>	<b>788</b>	<b>2116</b>	<b>33045</b>	<b>50742</b>	<b>1947</b>	<b>345</b>	<b>88984</b>
<b>% totale</b>	<b>0,9</b>	<b>2,4</b>	<b>37,1</b>	<b>57,0</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Istat

Nella tabella che segue i lavoratori dipendenti sono definiti secondo la propria posizione professionale e la sezione di attività economica ove operano.

Tabella 14. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per qualifica professionale e sezione di attività economica. Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi)

Qualifica professionale	dirigente	quadro	impiegato	operaio	apprendista	altro dip.	totale
B: estrazione di minerali da cave e miniere	..	4	25	90	..	..	119
C: attività manifatturiere	347	678	7151	18187	386	184	26934
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	8	26	342	264	11	21	672
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	17	20	425	821	5	..	1289
F: costruzioni	3	18	900	4096	145	2	5163
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	37	165	8820	5259	456	84	14820
H: trasporto e magazzinaggio	27	166	2394	4709	94	8	7397
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2	24	320	5125	266	..	5737
J: servizi di informazione e comunicazione	8	28	1250	62	96	31	1475
K: attività finanziarie e assicurative	15	862	1674	12	13	..	2576
L: attività immobiliari	..	..	174	73	5	..	252
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	13	62	2620	244	88	1	3027
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	6	21	1206	6013	55	4	7305
P: istruzione	..	4	374	45	20	..	444
Q: sanità e assistenza sociale	301	20	4775	4054	49	11	9211
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	2	10	356	405	20	..	793
S: altre attività di servizi	2	7	239	1284	239	1	1771
<b>TOTALE</b>	<b>788</b>	<b>2116</b>	<b>33045</b>	<b>50742</b>	<b>1947</b>	<b>345</b>	<b>88984</b>

Fonte: Istat



Prevedibilmente nelle attività industriali gli operai (23.458 mila) sono 2,5 volte gli impiegati (poco meno di 9 mila) ma anche nel complesso delle attività dei servizi tradizionali e di quelli alle imprese e alle persone i lavoratori con qualifica di operaio (27.284) sono più dei lavoratori con qualifica di impiegato (24.802).

I lavoratori dipendenti di nazionalità non italiana occupati nelle unità locali in provincia di Pavia, nel 2017, per le attività in esame quindi con l'esclusione dell'agricoltura e del pubblico impiego, sono 12.640 mila pari al 14,2% del totale. Le sezioni di attività economica in cui maggiore è il contributo dei lavoratori dipendenti non italiani sono i servizi di supporto alle imprese (2.120, 29%), le attività dei servizi di alloggio e di ristorazione (1.551, 27% del totale) e le costruzioni (1.233, 24%). In termini assoluti sono le attività manifatturiere ad occupare il maggior numero di migranti (2.633, il 9,8% degli occupati alle dipendenze) mentre nelle attività di trasporto e magazzinaggio, dove i lavoratori non italiani sono 1.459, rappresentano il 19,7% del totale.

Tabella 15. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per nazionalità di nascita e sezione di attività economica Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi annui)

<b>Paese di nascita</b>	<b>Italia</b>	<b>Paesi Ue</b>	<b>Extra Ue</b>	<b>Totale stranieri</b>	<b>% stranieri</b>
B: estrazione di minerali da cave e miniere	100	9	10	<b>18</b>	<b>15,5</b>
C: attività manifatturiere	24301	816	1817	<b>2633</b>	<b>9,8</b>
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	662	5	6	<b>10</b>	<b>1,5</b>
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e	1163	39	86	<b>125</b>	<b>9,7</b>
F: costruzioni	3929	397	836	<b>1233</b>	<b>23,9</b>
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto e moto	13736	333	752	<b>1085</b>	<b>7,3</b>
H: trasporto e magazzinaggio	5939	488	970	<b>1459</b>	<b>19,7</b>
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	4186	322	1228	<b>1551</b>	<b>27,0</b>
J: servizi di informazione e comunicazione	1398	22	55	<b>76</b>	<b>5,2</b>
K: attività finanziarie e assicurative	2538	17	21	<b>38</b>	<b>1,5</b>
L: attività immobiliari	220	14	18	<b>32</b>	<b>12,7</b>
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	2904	42	82	<b>123</b>	<b>4,1</b>
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	5184	484	1636	<b>2120</b>	<b>29,0</b>
P: istruzione	420	10	13	<b>23</b>	<b>5,3</b>
Q: sanità e assistenza sociale	7577	588	1046	<b>1634</b>	<b>17,7</b>
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	640	34	119	<b>153</b>	<b>19,3</b>
S: altre attività di servizi	1446	73	253	<b>326</b>	<b>18,4</b>
<b>TOTALE</b>	<b>76342</b>	<b>3692</b>	<b>8949</b>	<b>12640</b>	<b>14,2</b>

Fonte: Istat

Nella tabella che segue, mantenendo comunque la distinzione di genere, i lavoratori dipendenti delle unità locali localizzate in provincia di Pavia sono ripartiti considerando la sezione ATECO.

Tabella 15. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per sezioni di attività economica e per genere. Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi annui)

	<b>maschi</b>	<b>femmine</b>	<b>totale</b>
B: estrazione di minerali da cave e miniere	105	14	119
C: attività manifatturiere	19993	6941	26934
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	527	145	672
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti ecc	1055	234	1289
F: costruzioni	4605	558	5163
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto e moto	7346	7475	14820
H: trasporto e magazzinaggio	5640	1757	7397
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2374	3363	5737
J: servizi di informazione e comunicazione	817	658	1475
K: attività finanziarie e assicurative	1106	1469	2576
L: attività immobiliari	99	152	252
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	859	2168	3027
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	3806	3499	7305
P: istruzione	95	348	444
Q: sanità e assistenza sociale	1640	7570	9211
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	441	352	793
S: altre attività di servizi	468	1303	1771
<b>TOTALE</b>	<b>50977</b>	<b>38007</b>	<b>88984</b>
<b>Quote percentuali</b>	<b>maschi</b>	<b>femmine</b>	<b>totale</b>
B: estrazione di minerali da cave e miniere	88,1	11,9	100
C: attività manifatturiere	74,2	25,8	100
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	78,4	21,6	100
E: fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti ecc	81,9	18,1	100
F: costruzioni	89,2	10,8	100
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto e moto	49,6	50,4	100
H: trasporto e magazzinaggio	76,2	23,8	100
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	41,4	58,6	100
J: servizi di informazione e comunicazione	55,4	44,6	100
K: attività finanziarie e assicurative	42,9	57,1	100
L: attività immobiliari	39,5	60,5	100
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	28,4	71,6	100
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	52,1	47,9	100
P: istruzione	21,5	78,5	100
Q: sanità e assistenza sociale	17,8	82,2	100
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	55,6	44,4	100
S: altre attività di servizi	26,4	73,6	100
<b>% TOTALE</b>	<b>57,3</b>	<b>42,7</b>	<b>100</b>

Fonte: Istat

Interessante osservare, nella sintesi proposta considerando le sezioni di attività economica, come diverso sia il contributo occupazionale per genere, con attività a netta prevalenza maschile e altre in cui il rapporto si inverte. Tra i comparti principali più densamente occupati dai maschi: le costruzioni (89,2%), i trasporti e magazzinaggio (76,2%) e le attività manifatturiere (74,2%). Sono invece a netta prevalenza di occupazione femminile alle dipendenze le attività private della sanità e assistenza sociale (82,2%), le attività professionali, scientifiche e tecniche (71,6%) e le attività dei servizi di alloggio e di ristorazione (58,6%). Nella tabella che segue viene proposto un quadro completo del lavoro dipendente nelle unità locali localizzate in provincia di Pavia al 2017 con la distinzione per genere e il dettaglio alla divisione di attività economica della classificazione ATECO.

Tabella 16. Lavoratori dipendenti delle unità locali delle imprese attive per divisioni di attività economica e per genere. Provincia di Pavia. Anno 2017. (valori medi annui)

	maschi	femmine	totale
062: estrazione di gas naturale	1	0	1
08: altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere	104	14	118
081: estrazione di pietra, sabbia e argilla	98	12	110
089: estrazione di minerali da cave e miniere nca	6	2	8
10: industrie alimentari	2194	1147	3341
101: lavorazione e conservazione di carne e produzione di prodotti a base di carne	126	56	181
103: lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi	25	34	59
104: produzione di oli e grassi vegetali e animali	38	7	46
105: industria lattiero-casearia	621	363	984
106: lavorazione delle granaglie, produzione di amidi e di prodotti amidacei	539	135	674
107: produzione di prodotti da forno e farinacei	314	292	605
108: produzione di altri prodotti alimentari	380	226	606
109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali	150	36	186
11: industria delle bevande	96	50	146
110: industria delle bevande	96	50	146
13: industrie tessili	354	227	581
131: preparazione e filatura di fibre tessili	11	24	35
132: tessitura	0	1	1
133: finissaggio dei tessuti	67	6	73
139: altre industrie tessili	276	197	472
14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia	65	279	344
141: confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia	51	195	246
142: confezione di articoli in pelliccia	0	4	4
143: fabbricazione di articoli di maglieria	14	79	94
15: fabbricazione di articoli in pelle e simili	650	1084	1735

151: preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, pelletteria e selleria, preparazione e tintura di pellicce	61	73	134
152: fabbricazione di calzature	589	1011	1600
16: industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio	522	82	604
161: taglio e piallatura del legno	7	0	7
162: fabbricazione di prodotti in legno, sughero, paglia e materiali da intreccio	515	82	597
17: fabbricazione di carta e di prodotti di carta	290	116	406
171: fabbricazione di pasta-carta, carta e cartone	0	3	3
172: fabbricazione di articoli di carta e cartone	290	113	403
18: stampa e riproduzione di supporti registrati	103	65	168
181: stampa e servizi connessi alla stampa	103	65	168
19: fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	631	39	671
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	631	39	671
20: fabbricazione di prodotti chimici	1350	348	1698
201: fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie	489	110	599
202: fabbricazione di agrofarmaci e di altri prodotti chimici per l'agricoltura	139	9	148
203: fabbricazione di pitture, vernici e smalti, inchiostri da stampa e adesivi sintetici	286	90	375
204: fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici	145	62	207
205: fabbricazione di altri prodotti chimici	291	78	369
21: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici	589	248	837
211: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base	224	55	278
212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici	365	193	558
22: fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	1307	481	1788
221: fabbricazione di articoli in gomma	176	38	214
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche	1131	443	1574
23: fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	700	150	851
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro	51	14	65
232: fabbricazione di prodotti refrattari	58	15	72
233: fabbricazione di materiali da costruzione in terracotta	142	10	152
234: fabbricazione di altri prodotti in porcellana e in ceramica	50	19	69
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso	227	45	273
237: taglio, modellatura e finitura di pietre	76	17	93
239: fabbricazione di prodotti abrasivi e di prodotti in minerali non metalliferi	97	30	127
24: metallurgia	426	86	512
241: siderurgia	38	9	47
242: fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio esclusi quelli in acciaio colato	72	10	82
243: fabbricazione di altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio	15	3	18
244: produzione di metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi, trattamento dei combustibili nucleari	151	21	172
245: fonderie	151	42	193
25: fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)	3048	631	3679
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	568	105	673
252: fabbricazione di cisterne, serbatoi, radiatori e contenitori in metallo	86	7	93
253: fabbricazione di generatori di vapore, esclusi i contenitori in metallo per caldaie per il riscaldamento centrale ad acqua calda	13	3	16

254: fabbricazione di armi e munizioni	4	0	4
255: fucinatura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli, metallurgia delle polveri	49	10	59
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale	1044	199	1243
257: fabbricazione di articoli di coltelleria, utensili e oggetti di ferramenta	296	44	340
259: fabbricazione di altri prodotti in metallo	988	263	1252
26: fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi	319	191	509
261: fabbricazione di componenti elettronici e schede elettroniche	91	36	127
263: fabbricazione di apparecchiature per le telecomunicazioni	18	3	20
264: fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo audio e video	0	1	1
265: fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione, orologi	109	116	225
266: fabbricazione di strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche	72	19	91
267: fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche	29	16	45
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	898	353	1252
271: fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	209	40	249
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio	73	45	117
274: fabbricazione di apparecchiature per illuminazione	340	162	502
275: fabbricazione di apparecchi per uso domestico	49	25	73
279: fabbricazione di altre apparecchiature elettriche	228	83	310
28: fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	4713	960	5673
281: fabbricazione di macchine di impiego generale	1171	329	1500
282: fabbricazione di altre macchine di impiego generale	1541	287	1828
283: fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	151	29	180
284: fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili	239	38	277
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	1610	277	1887
29: fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	156	20	176
291: fabbricazione di autoveicoli	19	2	21
292: fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	27	2	29
293: fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli e loro motori	109	16	125
30: fabbricazione di altri mezzi di trasporto	54	9	63
301: costruzione di navi e imbarcazioni	35	5	40
302: costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario	2	1	3
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi	3	2	5
309: fabbricazione di mezzi di trasporto nca	14	1	15
31: fabbricazione di mobili	105	24	129
310: fabbricazione di mobili	105	24	129
32: altre industrie manifatturiere	507	193	699
321: fabbricazione di gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, lavorazione delle pietre preziose	82	81	163
323: fabbricazione di articoli sportivi	9	7	16
325: fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	369	82	450
329: industrie manifatturiere nca	48	22	70
33: riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	915	157	1072
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature	690	113	802
332: installazione di macchine ed apparecchiature industriali	226	44	270

35: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	527	145	672
351: produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica	197	30	227
352: produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	327	114	442
353: fornitura di vapore e aria condizionata	2	1	3
36: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	80	53	133
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	80	53	133
37: gestione delle reti fognarie	174	29	203
370: gestione delle reti fognarie	174	29	203
38: attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti recupero dei materiali	720	135	854
381: raccolta dei rifiuti	355	47	402
382: trattamento e smaltimento dei rifiuti	119	33	153
383: recupero dei materiali	245	54	300
39: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	81	17	98
390: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	81	17	98
41: costruzione di edifici	958	101	1059
411: sviluppo di progetti immobiliari	12	0	12
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	947	101	1048
42: ingegneria civile	307	33	340
421: costruzione di strade e ferrovie	142	19	161
422: costruzione di opere di pubblica utilità	126	8	133
429: costruzione di altre opere di ingegneria civile	39	6	45
43: lavori di costruzione specializzati	3340	424	3764
431: demolizione e preparazione del cantiere edile	246	18	265
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	1977	327	2304
433: completamento e finitura di edifici	872	58	930
439: altri lavori specializzati di costruzione	245	20	266
45: commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	1488	369	1857
451: commercio di autoveicoli	459	150	609
452: manutenzione e riparazione di autoveicoli	746	137	882
453: commercio di parti e accessori di autoveicoli	247	71	318
454: commercio, manutenzione e riparazione di motocicli e relative parti ed accessori	37	11	47
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	2775	1468	4243
461: intermediari del commercio	56	59	115
462: commercio all'ingrosso di materie prime agricole e di animali vivi	135	77	212
463: commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, bevande e prodotti del tabacco	466	252	718
464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale	427	317	745
465: commercio all'ingrosso di apparecchiature ICT	134	77	211
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	285	127	413
467: commercio all'ingrosso specializzato di altri prodotti	1121	471	1591
469: commercio all'ingrosso non specializzato	151	88	239
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	3083	5638	8721
471: commercio al dettaglio in esercizi non specializzati	1560	2470	4030
472: commercio al dettaglio di prodotti alimentari, bevande e tabacco in esercizi specializzati	154	269	423

473: commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati	96	41	137
474: commercio al dettaglio di apparecchiature informatiche e per le telecomunicazioni (ict) in esercizi specializzati	54	58	112
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	369	340	709
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati	111	122	234
477: commercio al dettaglio di altri prodotti in esercizi specializzati	579	2253	2832
478: commercio al dettaglio ambulante	62	46	108
479: commercio al dettaglio al di fuori di negozi, banchi e mercati	98	39	137
49: trasporto terrestre e trasporto mediante condotte	2927	290	3217
491: trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)	270	30	299
492: trasporto ferroviario di merci	14	0	14
493: altri trasporti terrestri di passeggeri	618	49	667
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco	2008	210	2218
495: trasporto mediante condotte	18	1	19
51: trasporto aereo	18	4	22
511: trasporto aereo di passeggeri	18	4	22
52: magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti	2245	796	3041
521: magazzinaggio e custodia	152	94	246
522: attività di supporto ai trasporti	2093	702	2795
53: servizi postali e attività di corriere	450	667	1117
531: attività postali con obbligo di servizio universale	403	642	1045
532: altre attività postali e di corriere	46	25	72
55: alloggio	111	187	298
551: alberghi e strutture simili	89	143	232
552: alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	18	36	55
553: aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	2	1	3
559: altri alloggi	3	6	9
56: attività dei servizi di ristorazione	2263	3176	5439
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	1613	1403	3016
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	215	761	975
563: bar e altri esercizi simili senza cucina	436	1012	1447
58: attività editoriali	35	34	69
581: edizione di libri, periodici ed altre attività editoriali	35	34	69
59: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore	29	49	78
591: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	29	48	77
592: attività di registrazione sonora e di editoria musicale	0	1	1
60: attività di programmazione e trasmissione	2	0	2
601: trasmissioni radiofoniche	2	0	2
61: telecomunicazioni	133	47	179
611: telecomunicazioni fisse	101	18	119
619: altre attività di telecomunicazione	31	29	60
62: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	543	199	741
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	543	199	741
63: attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici	75	330	405
631: elaborazione dei dati, hosting e attività connesse, portali web	75	330	405
64: attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	985	1026	2012

641: intermediazione monetaria	975	1007	1981
642: attività delle società di partecipazione (holding)	0	2	2
649: altre attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	11	18	28
65: assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)	42	23	65
651: assicurazioni	42	23	65
66: attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative	79	420	499
661: attività ausiliarie dei servizi finanziari, (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	8	27	35
662: attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione	70	393	464
68: attività immobiliari	99	152	252
681: compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	30	20	50
682: affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing	49	42	91
683: attività immobiliari per conto terzi	19	91	110
69: attività legali e contabilità	176	1507	1683
691: attività degli studi legali	19	358	376
692: contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale e del lavoro	158	1149	1307
70: attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	69	92	161
701: attività di direzione aziendale	28	19	47
702: attività di consulenza gestionale	41	73	114
71: attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi	343	330	674
711: attività degli studi di architettura, ingegneria ed altri studi tecnici	116	128	244
712: collaudi ed analisi tecniche	228	202	429
72: ricerca scientifica e sviluppo	61	40	101
721: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	61	40	101
73: pubblicità e ricerche di mercato	14	16	30
731: pubblicità	14	14	28
732: ricerche di mercato e sondaggi di opinione	0	2	2
74: altre attività professionali, scientifiche e tecniche	195	171	365
741: attività di design specializzate	24	21	45
742: attività fotografiche	5	8	13
743: traduzione e interpretariato	0	2	2
749: altre attività professionali, scientifiche e tecniche nca	165	140	306
75: servizi veterinari	0	12	13
750: servizi veterinari	0	12	13
77: attività di noleggio e leasing operativo	150	36	187
771: noleggio di autoveicoli	2	5	7
772: noleggio di beni per uso personale e per la casa	2	0	2
773: noleggio di altre macchine, attrezzature e beni materiali	139	30	169
774: concessione dei diritti di sfruttamento di proprietà intellettuale e prodotti simili (escluse le opere protette dal copyright)	8	1	9
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	1582	913	2496
781: attività di agenzie di collocamento	0	1	1
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	1582	912	2495
79: attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	18	66	84
791: attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	16	64	80
799: altri servizi di prenotazione e attività connesse	2	2	4



80: servizi di vigilanza e investigazione	291	58	349
801: servizi di vigilanza privata	264	54	318
802: servizi connessi ai sistemi di vigilanza	5	0	5
803: servizi investigativi privati	21	4	26
81: attività di servizi per edifici e paesaggio	1192	1996	3188
811: servizi integrati di gestione agli edifici	209	577	786
812: attività di pulizia e disinfestazione	824	1407	2231
813: cura e manutenzione del paesaggio	159	12	171
82: attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi alle imprese	572	430	1002
821: attività di supporto per le funzioni d'ufficio	8	45	53
822: attività dei call center	11	49	60
823: organizzazione di convegni e fiere	7	40	47
829: servizi di supporto alle imprese nca	546	296	842
85: istruzione	95	348	444
851: istruzione prescolastica	5	98	103
852: istruzione primaria	4	91	95
853: istruzione secondaria	14	53	66
854: istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria	1	2	3
855: altri servizi di istruzione	72	104	176
856: attività di supporto all'istruzione	0	1	1
86: assistenza sanitaria	756	2716	3472
861: servizi ospedalieri	663	1765	2427
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici	41	756	797
869: altri servizi di assistenza sanitaria	53	195	248
87: servizi di assistenza sociale residenziale	459	2844	3303
871: strutture di assistenza infermieristica residenziale	85	516	601
872: strutture di assistenza residenziale per persone affette da ritardi mentali, disturbi mentali o che abusano di sostanze stupefacenti	59	85	144
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	239	1777	2016
879: altre strutture di assistenza sociale residenziale	75	467	542
88: assistenza sociale non residenziale	426	2010	2436
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	252	1489	1741
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	174	521	695
90: attività creative, artistiche e di intrattenimento	111	34	145
900: attività creative, artistiche e di intrattenimento	111	34	145
91: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	52	39	90
910: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	52	39	90
92: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	108	81	189
920: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	108	81	189
93: attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	170	198	369
931: attività sportive	96	123	218
932: attività ricreative e di divertimento	75	76	150
95: riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	30	33	64
951: riparazione di computer e di apparecchiature per le comunicazioni	3	2	5
952: riparazione di beni per uso personale e per la casa	27	31	59
960: altre attività di servizi per la persona	438	1270	1708
<b>TOTALE</b>	<b>50977</b>	<b>38007</b>	<b>88984</b>

Fonte: Istat

## 2.2 Il confronto 2012-2017 per i dipendenti delle unità locali delle imprese

Può essere utile, arrivati a questo punto, fare ancora uno sforzo per considerare, nell'intervallo 2012- 2017, l'unico ad oggi disponibile, quali sono le attività economiche in cui sono aumentati - o diminuiti - i lavoratori dipendenti occupati nelle unità locali delle imprese localizzate in provincia di Pavia. Come sempre nella tabella che segue viene presentato il quadro che rappresenta la dinamica dei dipendenti nelle diverse sezioni di attività economica. Per facilitare la lettura di questa prima sintesi sono colorati in arancio i saldi negativi e in verde quelli positivi.

Iniziamo col dire che tra il 2012 e il 2017 i lavoratori alle dipendenze nei diversi comparti dell'economia privata, con esclusione dell'agricoltura, in provincia di Pavia aumentano di 1660 unità, pari al +1,9%.

Tabella 17. Saldo (2017-2012) dei dipendenti delle unità locali per sezione di attività economica e genere. Provincia di Pavia (valori in migliaia)

	Totale 2012	Totale 2017	Saldo v.a.	Saldo %
B: estrazione di minerali da cave e miniere	91	119	28	31,0
C: attività manifatturiere	28468	26934	-1534	-5,4
D: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	680	672	-8	-1,1
E: fornitura di acqua reti fognarie, di gestione dei rifiuti e risanamento	1295	1289	-6	-0,5
F: costruzioni	7423	5163	-2260	-30,4
G: commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoe motocicli	15036	14820	-216	-1,4
H: trasporto e magazzinaggio	7560	7397	-163	-2,2
I: attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	5084	5737	654	12,9
J: servizi di informazione e comunicazione	1249	1475	226	18,1
L: attività immobiliari	294	252	-43	-14,5
K: attività finanziarie e assicurative	2984	2576	-408	-13,7
M: attività professionali, scientifiche e tecniche	2919	3027	108	3,7
N: noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	5027	7305	2278	45,3
P: istruzione	373	444	70	18,8
Q: sanità e assistenza sociale	6345	9211	2865	45,2
R: attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	720	793	73	10,1
S: altre attività di servizi	1777	1771	-6	-0,3
<b>TOTALE</b>	<b>87324</b>	<b>88984</b>	<b>1660</b>	<b>1,9</b>

Fonte: Istat

I lavoratori dipendenti aumentano in molte attività del terziario con indici relativamente maggiori nella sanità e assistenza sociale privata (+2.865, +45%), nelle attività di servizi a supporto alle imprese (+2.278, +45%), nelle attività dei servizi di ristorazione (+654, +13%). Tra il 2012 e il 2017 in provincia di Pavia diminuiscono nettamente i lavoratori dipendenti nelle costruzioni (-2.260, -30%) e, in misura decisamente minore, nel complesso delle attività manifatturiere (-1.534, -5,4%). Nell'ambito delle attività del terziario i dipendenti diminuiscono nelle attività finanziarie e assicurative (-408, -13,7%) e, in misura ridotta, nelle attività di trasporto e magazzinaggio (-163, -2,2%) e nel complesso delle attività commerciali (-216, -1,4%).

Nella tabella che segue viene proposto un quadro completo del lavoro dipendente nelle unità locali localizzate in provincia di Pavia nel 2012 e nel 2017 con la indicazione del saldo. Anche in questo caso la colorazione verde per i saldi positivi e arancione per quelli negativi dovrebbe aiutare la lettura.

Tabella 18. Saldo (2017-2012) dei dipendenti delle unità locali per divisione di attività economica. Provincia di Pavia (valori medi annui in migliaia)

	<b>Totale 2012</b>	<b>Totale 2017</b>	<b>saldo v.a.</b>	<b>saldo%</b>
062: estrazione di gas naturale	0	1	1	
08: altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere	91	118	27	29,9
081: estrazione di pietra, sabbia e argilla	84	110	26	30,8
089: estrazione di minerali da cave e miniere nca	7	8	1	18,7
10: industrie alimentari	3278	3341	63	1,9
101: lavorazione e conservazione di carne e produzione di prodotti a base di carne	195	181	-14	-7,3
103: lavorazione e conservazione di frutta e ortaggi	68	59	-9	-13,9
104: produzione di oli e grassi vegetali e animali	48	46	-2	-4,3
105: industria lattiero-casearia	1047	984	-63	-6,0
106: lavorazione delle granaglie, produzione di amidi e di prodotti amidacei	568	674	106	18,7
107: produzione di prodotti da forno e farinacei	714	605	-109	-15,2
108: produzione di altri prodotti alimentari	451	606	155	34,4
109: produzione di prodotti per l'alimentazione degli animali	187	186	-1	-0,5
110: industria delle bevande	156	146	-10	-6,4
13: industrie tessili	519	581	62	11,9
131: preparazione e filatura di fibre tessili	39	35	-4	-9,5
132: tessitura	2	1	-1	-38,7
133: finissaggio dei tessili	74	73	-1	-1,1
139: altre industrie tessili	405	472	67	16,5
14: confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia	532	344	-188	-35,3

141: confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia	392	246	-146	-37,2
142: confezione di articoli in pelliccia	3	4	1	34,8
143: fabbricazione di articoli di maglieria	137	94	-43	-31,5
15: fabbricazione di articoli in pelle e simili	1808	1735	-73	-4,1
151: preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, pelletteria e selleria, preparazione e tintura di pellicce	89	134	45	50,7
152: fabbricazione di calzature	1719	1600	-119	-6,9
16: industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio	704	604	-100	-14,2
161: taglio e piallatura del legno	11	7	-3	-29,7
162: fabbricazione di prodotti in legno, sughero, paglia e intreccio	693	597	-96	-13,9
17: fabbricazione di carta e di prodotti di carta	423	406	-17	-4,0
171: fabbricazione di pasta-carta, carta e cartone	5	3	-2	-36,3
172: fabbricazione di articoli di carta e cartone	418	403	-15	-3,6
18: stampa e riproduzione di supporti registrati	237	168	-69	-29,3
181: stampa e servizi connessi alla stampa	233	168	-65	-28,0
182: riproduzione di supporti registrati	4	0	-4	-100,0
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	847	671	-177	-20,9
20: fabbricazione di prodotti chimici	1547	1698	151	9,8
201: fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forme primarie	549	599	50	9,2
202: fabbricazione di agrofarmaci e di altri prodotti chimici per l'agricoltura	135	148	13	9,5
203: fabbricazione di pitture, vernici e smalti, inchiostri da stampa e adesivi sintetici	390	375	-15	-3,8
204: fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici	199	207	8	4,0
205: fabbricazione di altri prodotti chimici	274	369	95	34,6
21: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici	974	837	-138	-14,1
211: fabbricazione di prodotti farmaceutici di base	373	278	-94	-25,3
212: fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici	601	558	-43	-7,2
221: fabbricazione di articoli in gomma	192	214	22	11,5
222: fabbricazione di articoli in materie plastiche	1575	1574	-1	0,0
23: fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	1387	851	-537	-38,7
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro	240	65	-175	-73,0
232: fabbricazione di prodotti refrattari	72	72	0	0
233: fabbricazione di materiali da costruzione in terracotta	243	152	-91	-37,6
234: fabbricazione di altri prodotti in porcellana e in ceramica	66	69	3	4,0
235: produzione di cemento, calce e gesso	52	0	-52	-100,0
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso	444	273	-172	-38,6
237: taglio, modellatura e finitura di pietre	157	93	-64	-40,8
239: fabbricazione di prodotti abrasivi e di prodotti in minerali non metalliferi nca	112	127	15	13,3
24: metallurgia	573	512	-60	-10,6
241: siderurgia	16	47	30	184,2
242: fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio esclusi quelli in acciaio colato	106	82	-23	-22,0
243: fabbricazione di altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio	69	18	-51	-73,7

244: produzione di metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi, trattamento dei combustibili nucleari	185	172	-13	-7,1
245: fonderie	197	193	-4	-1,9
25: fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)	3636	3679	43	1,2
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	908	673	-235	-25,9
252: fabbricazione di cisterne, serbatoi, radiatori e contenitori in metallo	140	93	-47	-33,6
253: fabbricazione di generatori di vapore, esclusi i contenitori in metallo per caldaie per il riscaldamento centrale ad acqua calda	23	16	-7	-30,4
254: fabbricazione di armi e munizioni	1	4	3	239,0
255: fucinatura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli, metallurgia delle polveri	51	59	8	15,0
256: trattamento e rivestimento dei metalli, lavori di meccanica generale	1017	1243	226	22,3
257: fabbricazione di articoli di coltelleria, utensili e oggetti di ferramenta	311	340	28	9,1
259: fabbricazione di altri prodotti in metallo	1185	1252	67	5,6
26: fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi	523	509	-14	-2,7
261: fabbricazione di componenti elettronici e schede elettroniche	168	127	-40	-24,1
263: fabbricazione di apparecchiature per le telecomunicazioni	24	20	-4	-16,1
264: fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo audio e video	2	1	-1	-70,6
265: fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione, orologi	224	225	1	0,1
266: fabbricazione di strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche	78	91	13	16,7
267: fabbricazione di strumenti ottici e attrezzature fotografiche	25	45	20	77,1
268: fabbricazione di supporti magnetici ed ottici	1	0	-1	-100,0
27: fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	1660	1252	-408	-24,6
271: fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici e di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	336	249	-87	-25,9
273: fabbricazione di cablaggi e apparecchiature di cablaggio	242	117	-124	-51,4
274: fabbricazione di apparecchiature per illuminazione	602	502	-100	-16,6
275: fabbricazione di apparecchi per uso domestico	238	73	-164	-69,1
279: fabbricazione di altre apparecchiature elettriche	243	310	67	27,7
28: fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	5939	5673	-266	-4,5
281: fabbricazione di macchine di impiego generale	1443	1500	57	3,9
282: fabbricazione di altre macchine di impiego generale	1932	1828	-104	-5,4
283: fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	156	180	24	15,7
284: fabbricazione di macchine per la formatura dei metalli e di altre macchine utensili	371	277	-93	-25,1
289: fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali	2038	1887	-151	-7,4
29: fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	210	176	-34	-16,4
291: fabbricazione di autoveicoli	0	21	21	
292: fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	162	29	-133	-81,9
293: fabbricazione di parti ed accessori per autoveicoli e loro motori	48	125	77	161,7
30: fabbricazione di altri mezzi di trasporto	89	63	-26	-29,5
301: costruzione di navi e imbarcazioni	40	40	-1	-1,6
302: costruzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario	5	3	-2	-37,6
303: fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi	5	5	0	0

309: fabbricazione di mezzi di trasporto nca	39	15	-24	-61,7
310: fabbricazione di mobili	78	129	51	66,0
32: altre industrie manifatturiere	644	699	56	8,6
321: fabbricazione di gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, lavorazione delle pietre preziose	164	163	-1	-0,5
323: fabbricazione di articoli sportivi	30	16	-14	-47,4
325: fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	383	450	68	17,6
329: industrie manifatturiere nca	67	70	3	4,4
33: riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	936	1072	136	14,5
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature	621	802	181	29,1
332: installazione di macchine ed apparecchiature industriali	315	270	-45	-14,3
35: fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	680	672	-8	-1,1
351: produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica	262	227	-34	-13,1
352: produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	418	442	24	5,7
353: fornitura di vapore e aria condizionata	0	3	3	
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	302	133	-169	-55,9
370: gestione delle reti fognarie	43	203	160	369,3
38: attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti recupero dei materiali	892	854	-38	-4,2
381: raccolta dei rifiuti	357	402	45	12,7
382: trattamento e smaltimento dei rifiuti	190	153	-37	-19,6
383: recupero dei materiali	346	300	-46	-13,3
390: attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	57	98	41	71,8
41: costruzione di edifici	2357	1059	-1298	-55,1
411: sviluppo di progetti immobiliari	5	12	7	131,2
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	2352	1048	-1305	-55,5
42: ingegneria civile	555	340	-216	-38,8
421: costruzione di strade e ferrovie	432	161	-271	-62,7
422: costruzione di opere di pubblica utilità	66	133	67	101,7
429: costruzione di altre opere di ingegneria civile	57	45	-12	-20,7
43: lavori di costruzione specializzati	4510	3764	-746	-16,5
431: demolizione e preparazione del cantiere edile	280	265	-15	-5,4
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	2661	2304	-358	-13,4
433: completamento e finitura di edifici	1156	930	-226	-19,5
439: altri lavori specializzati di costruzione	413	266	-148	-35,7
45: commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	1999	1857	-142	-7,1
451: commercio di autoveicoli	718	609	-109	-15,2
452: manutenzione e riparazione di autoveicoli	899	882	-17	-1,9
453: commercio di parti e accessori di autoveicoli	328	318	-10	-3,1
454: commercio, manutenzione e riparazione di motocicli e relative parti ed accessori	53	47	-6	-11,1
46: commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	4645	4243	-401	-8,6
461: intermediari del commercio	138	115	-23	-16,5
462: commercio all'ingrosso di materie prime agricole e di animali vivi	224	212	-11	-5,1
463: commercio all'ingrosso di prodotti alimentari, bevande e prodotti del tabacco	802	718	-84	-10,5

464: commercio all'ingrosso di beni di consumo finale	890	745	-146	-16,4
465: commercio all'ingrosso di apparecchiature ict	146	211	65	44,2
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	577	413	-165	-28,5
467: commercio all'ingrosso specializzato di altri prodotti	1670	1591	-79	-4,7
469: commercio all'ingrosso non specializzato	198	239	41	20,8
47: commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	8393	8721	328	3,9
471: commercio al dettaglio in esercizi non specializzati	4006	4030	24	0,6
472: commercio al dettaglio di prodotti alimentari, bevande e tabacco in esercizi specializzati	391	423	32	8,3
473: commercio al dettaglio di carburante per autotrazione in esercizi specializzati	161	137	-24	-15,0
474: commercio al dettaglio di apparecchiature informatiche e per le telecomunicazioni (ict) in esercizi specializzati	86	112	25	29,2
475: commercio al dettaglio di altri prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	884	709	-175	-19,8
476: commercio al dettaglio di articoli culturali e ricreativi in esercizi specializzati	328	234	-95	-28,8
477: commercio al dettaglio di altri prodotti in esercizi specializzati	2305	2832	527	22,8
478: commercio al dettaglio ambulante	131	108	-23	-17,3
479: commercio al dettaglio al di fuori di negozi, banche e mercati	100	137	37	37,2
49: trasporto terrestre e trasporto mediante condotte	2938	3217	280	9,5
491: trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)	340	299	-41	-12,0
492: trasporto ferroviario di merci	0	14	14	
493: altri trasporti terrestri di passeggeri	655	667	12	1,9
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco	1927	2218	291	15,1
495: trasporto mediante condotte	16	19	3	18,8
511: trasporto aereo di passeggeri	34	22	-12	-34,1
52: magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti	3300	3041	-260	-7,9
521: magazzinaggio e custodia	191	246	54	28,5
522: attività di supporto ai trasporti	3109	2795	-314	-10,1
53: servizi postali e attività di corriere	1288	1117	-171	-13,3
531: attività postali con obbligo di servizio universale	1254	1045	-209	-16,6
532: altre attività postali e di corriere	34	72	37	109,8
55: alloggio	361	298	-63	-17,6
551: alberghi e strutture simili	299	232	-67	-22,5
552: alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	46	55	9	19,6
553: aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	2	3	1	22,6
559: altri alloggi	15	9	-6	-40,0
56: attività dei servizi di ristorazione	4722	5439	717	15,2
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	2618	3016	398	15,2
562: fornitura di pasti preparati (catering) e altri servizi di ristorazione	862	975	114	13,2
563: bar e altri esercizi simili senza cucina	1242	1447	205	16,5
58: attività editoriali	44	69	25	57,8
581: edizione di libri, periodici ed altre attività editoriali	36	69	33	93,7
582: edizione di software	8	0	-8	-100,0
59: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore	94	78	-16	-16,9
591: attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi	90	77	-14	-14,9



592: attività di registrazione sonora e di editoria musicale	3	1	-2	-69,7
601: trasmissioni radiofoniche	9	2	-7	-76,2
61: telecomunicazioni	157	179	22	14,1
611: telecomunicazioni fisse	137	119	-18	-12,9
619: altre attività di telecomunicazione	20	60	40	196,2
620: produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	478	741	263	55,1
63: attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici	468	405	-62	-13,4
631: elaborazione dei dati, hosting e attività connesse, portali web	467	405	-62	-13,2
639: altre attività dei servizi d'informazione	1	0	-1	-100,0
64: attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	2367	2012	-355	-15,0
641: intermediazione monetaria	2303	1981	-322	-14,0
642: attività delle società di partecipazione (holding)	0	2	2	
649: altre attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	63	28	-35	-55,3
65: assicurazioni, riassicurazioni e fondi pensione (escluse le assicurazioni sociali obbligatorie)	90	65	-25	-27,9
651: assicurazioni	90	65	-25	-27,9
66: attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative	527	499	-28	-5,4
661: attività ausiliarie dei servizi finanziari, (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	56	35	-21	-36,8
662: attività ausiliarie delle assicurazioni e dei fondi pensione	471	464	-8	-1,6
68: attività immobiliari	294	252	-43	-14,5
681: compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	74	50	-24	-32,3
682: affitto e gestione di immobili di proprietà o in leasing	117	91	-26	-21,9
683: attività immobiliari per conto terzi	103	110	7	6,8
69: attività legali e contabilità	1699	1683	-16	-0,9
691: attività degli studi legali	418	376	-41	-9,9
692: contabilità, controllo e revisione contabile, consulenza in materia fiscale e del lavoro	1281	1307	26	2,0
70: attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	141	161	20	14,4
701: attività di direzione aziendale	59	47	-12	-20,2
702: attività di consulenza gestionale	82	114	32	39,3
71: attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi tecniche	541	674	133	24,5
711: attività degli studi di architettura, ingegneria ed altri studi tecnici	240	244	4	1,8
712: collaudi ed analisi tecniche	301	429	128	42,7
721: ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	115	101	-14	-12,1
73: pubblicità e ricerche di mercato	38	30	-8	-20,0
731: pubblicità	38	28	-10	-25,3
732: ricerche di mercato e sondaggi di opinione	0	2	2	
74: altre attività professionali, scientifiche e tecniche	373	365	-7	-1,9
741: attività di design specializzate	77	45	-32	-41,6
742: attività fotografiche	8	13	4	50,0
743: traduzione e interpretariato	4	2	-2	-47,5
749: altre attività professionali, scientifiche e tecniche nca	283	306	22	7,9
750: servizi veterinari	13	13	0	0
77: attività di noleggio e leasing operativo	172	187	15	8,5
771: noleggio di autoveicoli	10	7	-3	-34,1



772: noleggio di beni per uso personale e per la casa	13	2	-11	-82,8
773: noleggio di altre macchine, attrezzature e beni materiali	148	169	21	14,2
774: concessione dei diritti di sfruttamento di proprietà intellettuale e prodotti simili (escluse le opere protette dal copyright)	1	9	8	805,0
78: attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	1105	2496	1391	125,9
781: attività di agenzie di collocamento	5	1	-4	-81,5
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	1099	2495	1395	126,9
79: attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	90	84	-6	-6,7
791: attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	85	80	-5	-5,5
799: altri servizi di prenotazione e attività connesse	5	4	-1	-25,7
80: servizi di vigilanza e investigazione	322	349	27	8,5
801: servizi di vigilanza privata	301	318	17	5,6
802: servizi connessi ai sistemi di vigilanza	3	5	2	71,6
803: servizi investigativi privati	17	26	8	47,2
81: attività di servizi per edifici e paesaggio	2192	3188	996	45,4
811: servizi integrati di gestione agli edifici	42	786	744	1791,2
812: attività di pulizia e disinfestazione	1969	2231	262	13,3
813: cura e manutenzione del paesaggio	182	171	-11	-6,2
82: attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	1146	1002	-144	-12,6
821: attività di supporto per le funzioni d'ufficio	42	53	11	26,4
822: attività dei call center	25	60	35	142,5
823: organizzazione di convegni e fiere	48	47	-1	-2,3
829: servizi di supporto alle imprese nca	1032	842	-190	-18,4
85: istruzione	373	444	70	18,8
851: istruzione prescolastica	144	103	-41	-28,7
852: istruzione primaria	57	95	39	68,1
853: istruzione secondaria	65	66	1	2,2
854: istruzione post-secondaria universitaria e non universitaria	2	3	1	53,8
855: altri servizi di istruzione	106	176	70	66,1
856: attività di supporto all'istruzione	0	1	1	
86: assistenza sanitaria	2163	3472	1309	60,5
861: servizi ospedalieri	1281	2427	1147	89,6
862: servizi degli studi medici e odontoiatrici	705	797	92	13,0
869: altri servizi di assistenza sanitaria	177	248	71	39,8
87: servizi di assistenza sociale residenziale	2483	3303	821	33,1
871: strutture di assistenza infermieristica residenziale	627	601	-25	-4,1
872: strutture di assistenza residenziale per persone affette da ritardi mentali, disturbi mentali o che abusano di sostanze stupefacenti	59	144	85	143,2
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	1262	2016	754	59,8
879: altre strutture di assistenza sociale residenziale	535	542	7	1,3
88: assistenza sociale non residenziale	1700	2436	736	43,3
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	1376	1741	365	26,5
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	324	695	371	114,5
900: attività creative, artistiche e di intrattenimento	142	145	3	1,9
910: attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	3	90	87	2546,0
920: attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	193	189	-5	-2,3
93: attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	381	369	-12	-3,2

931: attività sportive	150	218	68	45,6
932: attività ricreative e di divertimento	231	150	-80	-34,8
95: riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	85	64	-21	-24,8
951: riparazione di computer e di apparecchiature per le comunicazioni	21	5	-16	-75,7
952: riparazione di beni per uso personale e per la casa	64	59	-5	-7,7
960: altre attività di servizi per la persona	1693	1708	15	0,9
<b>TOTALE</b>	<b>87324</b>	<b>88984</b>	<b>1660</b>	<b>1,9</b>

Fonte: Istat

Ordinando i dati della tabella secondo il valore assoluto del saldo positivo (2017-2012) si evidenzia come tale condizione si realizza in misura più decisa nelle attività delle agenzie di lavoro temporaneo (+1.395, +127%) e nei servizi ospedalieri (+1.147, + 89%). Rilevante l'incremento dei lavoratori alle dipendenze anche nelle strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili (+754, +59%) così come attività di assistenza sociale non residenziale (+371) e non residenziale destinata ad anziani e disabili (+365).

Tabella 19. Prime 15 divisioni di attività economica per saldo positivo dei dipendenti tra il 2012 e il 2017. Provincia di Pavia (valori in migliaia)

	2012	2017	Saldo va	Saldo %
782: attività delle agenzie di lavoro temporaneo (interinale)	1099	2495	1395	126,9
861: servizi ospedalieri	1281	2427	1147	89,6
873: strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili	1262	2016	754	59,8
811: servizi integrati di gestione agli edifici	42	786	744	1791,2
477: commercio al dettaglio in esercizi specializzati	2305	2832	527	22,8
561: ristoranti e attività di ristorazione mobile	2618	3016	398	15,2
889: altre attività di assistenza sociale non residenziale	324	695	371	114,5
881: assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili	1376	1741	365	26,5
494: trasporto di merci su strada e servizi di trasloco	1927	2218	291	15,1
620: produzione di software, consulenza informatica e connesse	478	741	263	55,1
812: attività di pulizia e disinfestazione	1969	2231	262	13,3
256: trattamento dei metalli, lavori di meccanica generale	1017	1243	226	22,3
563: bar e altri esercizi simili senza cucina	1242	1447	205	16,5
331: riparazione e manutenzione di prodotti in metallo, macchine ed apparecchiature	621	802	181	29,1
370: gestione delle reti fognarie	43	203	160	369,3

Fonte: Istat

Saldi positivi anche per i "servizi integrati per la gestione agli edifici" come la pulizia generale di interni, la manutenzione ordinaria, lo smaltimento dei rifiuti, i servizi di portineria e sorveglianza, lo smistamento della posta, i servizi di reception, di lavanderia ed altri servizi

di assistenza (+744) e per le attività di pulizia e disinfestazione (+262, +13%). Positivo, tra il 2012 e il 2017, il bilancio degli addetti alle dipendenze anche nelle attività tradizionali dei servizi come nel commercio al dettaglio in esercizi specializzati (+527, +23%), nelle attività della ristorazione (+398, +15%) e nei bar e simili senza cucina (+205, +16).

Ordinando i dati della tabella secondo il valore assoluto del saldo negativo si evidenzia come tale condizione si realizza in misura più decisa nelle attività della costruzione di edifici residenziali e non residenziali (- 1.305, -55%) e nelle attività correlate della "installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione"(-358, -13%), del completamento e finitura di edifici (-226, -19%) e , per appartenenza settoriale la "costruzione di strade e ferrovie" (-271,-63%). Negativo il bilancio dell'occupazione alle dipendenze anche in attività dei servizi come la "intermediazione monetaria", ovvero le banche, (-322,-14%), le attività di supporto ai trasporti (-314, -10%), le attività postali (-209, -16%). Qualche segno di flessione occupazionale, tra il 2012 e il 2017, si misura anche in attività industriali come nel caso della "fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio" (-177, -20%), la "fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro" (-175, -73%) e la "fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso" (-172, -38%).

Tabella 20. Ultime15 divisioni di attività economica per saldo positivo dei dipendenti tra il 2012 e il 2017. Provincia di Pavia (valori in migliaia)

	2012	2017	Saldo v.a	Saldo %
412: costruzione di edifici residenziali e non residenziali	2352	1048	-1305	-55,5
432: installazione di impianti elettrici, idraulici ed altri lavori di costruzione e installazione	2661	2304	-358	-13,4
641: intermediazione monetaria	2303	1981	-322	-14,0
522: attività di supporto ai trasporti	3109	2795	-314	-10,1
421: costruzione di strade e ferrovie	432	161	-271	-62,7
251: fabbricazione di elementi da costruzione in metallo	908	673	-235	-25,9
433: completamento e finitura di edifici	1156	930	-226	-19,5
531: attività postali con obbligo di servizio universale	1254	1045	-209	-16,6
829: servizi di supporto alle imprese nca	1032	842	-190	-18,4
192: fabbricazione di prodotti derivanti dalla raffinaz. del petrolio	847	671	-177	-20,9
475: commercio al dettaglio prodotti per uso domestico in esercizi specializzati	884	709	-175	-19,8
231: fabbricazione di vetro e di prodotti in vetro	240	65	-175	-73,0
236: fabbricazione di prodotti in calcestruzzo, cemento e gesso	444	273	-172	-38,6
360: raccolta, trattamento e fornitura di acqua	302	133	-169	-55,9
466: commercio all'ingrosso di altri macchinari, attrezzature e forniture	577	413	-165	-28,5

Fonte: Istat